

République du Sénégal

Un Peuple-Un But-Une Foi

**Ministère de la Gouvernance locale, du Développement
et de l'Aménagement du Territoire
(MGLDAT)**

Programme National de Développement Local

Agence Régionale de Développement de Diourbel

REGION DE DIOURBEL

DEPARTEMENT DE BAMBEY

COMMUNE DE BABA GARAGE

PLAN DE DEVELOPPEMENT COMMUNAL

Table des matières

Mot du Maire	2
Contexte d'élaboration du plan	3
Objectifs	4
Démarche méthodologique d'élaboration du plan.....	5
PRESENTATION DE LA COLLECTIVITE TERRITORIALE.....	10
I. BILAN DIAGNOSTIC.....	13
1.1. PROFIL SOCIAL ET ENVIRONNEMENTAL.....	13
1.1.1. Education et Formation.....	13
1.1.2. Sante et Action Sociale	16
1.1.3. Hydraulique et Assainissement	18
1.1.4. Urbanisme, Habitat et Cadre de Vie.....	19
1.1.5. Sports et Jeunesse	20
1.1.6. Culture et Tourisme.....	20
1.1.7. Migration	21
1.1.8. Environnement et Eaux et Forêts, Adaptation aux Changements Climatiques	21
1.1.9. Genre et Développement Communautaire.....	22
1.2. PPROFIL ECONOMIQUE	24
1.2.1. Secteurs productifs.....	24
1.2.2. Secteurs d'appui à la production.....	30
1.3. PROFIL GOUVERNANCE	32
1.3.1. Le conseil municipal :	32
1.3.2. Mesure de performance de la collectivité territoriale	32
II. Plan d'action.....	34
2.1. Problématiques majeurs de développement.....	34
2.2. Vision et axes stratégiques.....	35
2.3. Programmes de développement.....	36
III. OPERATIONNALISATION DU PLAN ET MECANISME DE SUIVI-EVALUATION.....	49
3.1 MISE EN OEUVRE DU PLAN	49
3.2 SUIVI-EVALUATION DU PLAN	50

Mot du Maire

Située au cœur du Baol, la commune de Baba Garage occupe une position géostratégique dans le territoire sénégalais. En effet, elle est la localité la plus centrée du Sénégal et constitue la croisée de plusieurs grandes villes comme Bambey, Fatick, Ngayes Mekhé, Touba, Saint Louis entre autres. Cependant, le développement économique local de Baba Garage reste fortement entravé par l'inexistence de route bitumée et par conséquent l'inaccessibilité de la commune.

Le bitumage des principaux axes joignant Baba Garage est donc le défi majeur de la commune en matière de développement car étant la principale contrainte qui plombe l'essentiel des activités économiques locales. Néanmoins, ce ne sera pas sans compter avec l'appui de toutes les communes concernées mais aussi de l'Etat du Sénégal.

Ancienne communauté rurale, Baba Garage est un bastion de l'agriculture vivrière et possède de grands espaces de pâturages pour le développement de l'élevage.

La commune de Baba Garage appartient également à l'espace triangulaire Linguère – Touba - Ngayes Mekhé qui se distingue par le projet de territoire lié à la mise en place d'une Zone Industrielle et Artisanale (ZIAR).

Malgré l'existence toutes ces opportunités, la commune traîne encore beaucoup de lacunes dans les différents secteurs économiques productifs.

La commune devra également faire face aux défis de préservation de l'environnement et d'adaptation aux changements climatiques surtout dans un contexte où l'exploitation minière est devenue une des activités majeures des populations.

La commune de Baba Garage reste aussi faiblement équipée en infrastructures scolaires, sanitaires et de loisirs. Ce qui n'est pas favorable à un bon épanouissement socio-éducatif et à un cadre de vie convenable.

Tout compte fait, la commune de Baba Garage s'illustre comme l'une des meilleures collectivités territoriales en matière de gouvernance locale. C'est dans cette perspective que le conseil municipal s'est engagé avec l'appui de l'Agence Régionale de Développement de Diourbel à élaborer un document de planification de son développement qui s'arrimera aux orientations nationales et internationales.

Modou NDIAYE, Maire de la commune de Baba Garage

Contexte d'élaboration du plan

La planification est devenue un enjeu important pour les collectivités locales face au défi de la gouvernance locale participative, de la maîtrise des interventions et de l'orientation des partenaires pour la mise en œuvre efficace du développement des territoires. La plupart des acteurs impliqués dans la mise en œuvre de la décentralisation reconnaissent aujourd'hui le caractère stratégique des outils de planification et s'accordent sur la nécessité d'en faire des cadres de référence devant servir de porte d'entrée pour la programmation des interventions au profit des collectivités locales.

Avec sa sous composante « renforcement de capacité des collectivités locales », le Programme National de Développement Local (PNDL) appuie l'élaboration de documents de planification conformément à un format harmonisé intégrant les nouvelles problématiques pertinentes de développement territorial durable et les spécificités locales déterminantes.

Toutefois, les documents de planification devront rester articulés aux orientations nationales dont les fondements sont aujourd'hui constitués du Plan Sénégal Emergent et des engagements en matière de développement durable et des droits humains auprès de la communauté internationale.

Selon le PNDL, l'élaboration des documents de planification devrait se réaliser avec une démarche méthodologique garantissant au moins :

- un réel ancrage dans la vision et perspectives locales (projets stratégiques de l'Etat et une articulation avec les politiques nationales) ;
- une prise en charge de domaines et/ou secteurs importants qui ont toujours été traités de façon marginale comme le développement économique local, l'énergie, le changement climatique, les dynamiques transfrontalières, le renforcement des capacités des acteurs locaux, la communication etc. ;
- une bonne implication des acteurs concernés dans tout le processus ;
- un souci de programmation des actions à la mesure des capacités réelles de mobilisation des ressources financières ;
- une bonne prise en charge des stratégies de mise en œuvre de plans d'actions annuels de la collectivité locale ;
- une mise en place de stratégies pertinentes pour une bonne appréciation par les acteurs locaux et un suivi coordonné des actions retenues ;

Dans cette dynamique, il s'agit de passer à l'échelle pour l'application des nouveaux outils du guide de planification, Grille de Performance, IR2P et EB2C, qui visent à développer un plan intégré de développement durable des communes au Sénégal. Les résultats obtenus par leur administration aideront à élaborer un Plan de Développement Communal et un Plan Départemental de Développement en cadrage avec l'atteinte des objectifs du PSE.

Cette nouvelle approche prônée par le PNDL et ses partenaires, contrairement à celles pratiquées jusqu'ici, nécessite, pour la collecte des données-terrain, de

travailler avec des Smartphones équipés de formulaires ODK et d'Application de Géo-référencement. Sa mise en œuvre n'élude pas la question des compléments d'informations à rechercher auprès des Services Techniques et autres Projets ou Programmes impliqués dans le développement de la commune.

Sous l'égide du PNDL, la nouvelle approche de planification repose sur une phase pilote de terrain concernant 42 CL réparties dans les 14 régions (soit 3 CL par régions) et une phase de passage à l'échelle. Elle vise à modéliser une démarche, une méthodologie et des outils d'intervention capables de soutenir un modèle de planification du développement territorial intégrant la localisation des indicateurs nationaux (PSE) à la base ainsi que la maîtrise de l'information territoriale devant faciliter la mise en place d'un système d'informations et d'une base de données multisectorielle géo-référencée des collectivités locales du Sénégal.

Suite à la mise en œuvre de la phase test et l'atelier résidentiel tenu à Saly Portudal sur les modalités de passage à l'échelle les 17, 18 et 19 octobre 2016 et à la tenue de la réunion du CTR de Diourbel le 14 novembre 2016 dans les locaux de l'ARD de Diourbel, le choix des collectivités locales a été fait sur la base de critères discriminants : Les communes de Diourbel, Mbacké , Réfane, Madina, Touré Mbonde et Babagarage et les Départements de Mbacké et de Bambey ont été retenus pour le passage à l'échelle.

Dans le département de Bambey, les collectivités de l'arrondissement de Baba Garage ont bénéficiés en 2010 des pires PLD que la région n'a jamais connus.

Fort de tout ce qui précède, l'ARD de Diourbel a proposé au Secrétaire Exécutif du PNDL, une alternative aux opérateurs avec une méthodologie simple et moins coûteuse, qui nécessite la mobilisation au niveau local, de facilitateurs et services techniques déconcentrés afin de permettre aux collectivités locales déjà engagées dans le processus, de bénéficier de très bons documents de Planification participatifs.

C'est donc dans ce contexte qu'intervient l'élaboration de ce document de planification au profit de la commune de Baba Garage

Objectifs

Objectif Général:

L'objectif est de doter la commune de Baba Garage, d'un outil de planification opérationnel, suivant une démarche concertée et simplifiée et de mettre en place des cadres de concertation locaux.

Spécifiquement, il s'agit:

- d'élaborer un Plan de Développement Communal (PDC) pour la commune de Baba Garage
- d'élaborer un Plan Annuel d'Investissement (PAI);

- d'élaborer un plan de renforcement de capacités ;
- d'élaborer un plan de communication;
- d'améliorer la communication entre les acteurs de la société civile et la collectivité locale est améliorée par la mise en place d'un cadre de concertation ;

Démarche méthodologique d'élaboration du plan

Le dispositif technique d'élaboration

La démarche globale est articulée autour de la mise en place de différentes structures de suivi et de mise en œuvre des opérations à **l'échelle régionale et à l'échelle de la communale.**

✓ **La commission Elargie de Planification (CEP)**

Il est créé au sein de la collectivité locale une Commission Elargie de Planification (CEP) pour l'élaboration du Plan de Développement. La Commission élargie de planification est chargée du pilotage de l'élaboration du Plan de Développement. Elle assure une fonction d'appui à la collecte de données et de validation des produits réalisés à toutes les étapes d'élaboration du document de planification.

La commission élargie de planification est dirigée par le Président de la Commission Planification du conseil local. L'Agence Régionale de Développement de Diourbel assure la coordination technique des activités dudit comité.

✓ **Le Comité Technique Régional (CTR)**

Il est installé au niveau de la région un Comité Technique Régional (CTR) coordonné par l'ARD. Ce CTR est composé d'agents de l'ARD et des services techniques déconcentrés (Statistique, Planification, SRADL, SRAT, etc.).

Ce comité est assisté dans ses tâches par trois Services Techniques Clés qu'il aura identifiés.

A cet effet, le comité technique régional a pour principales missions de veiller sur la démarche participative, l'articulation des axes aux priorités du moment, la pertinence et l'opérationnalité des documents de planification et l'appui à la rédaction finale des documents.

Ce comité a pour mission de jouer pleinement son rôle d'appui à la planification des collectivités dans une dynamique d'articulation et d'harmonisation des priorités des différents secteurs. Ce comité veillera à la bonne mise en œuvre de tout le processus de planification et à l'utilisation des nouveaux outils du guide planification.

✓ **Le facilitateur local**

Le facilitateur local aura pour rôles et tâches de veiller à un bon déroulement du processus à la collecte des données préalables supplémentaires au niveau des sectoriels. Il va traiter et analyser toutes les données collectées par les enquêteurs, il va faire les calculs des coûts, rédiger les rapports et animer les ateliers de planification de restitution et de validation.

✓ **L'Equipe Technique Locale**

Le comité technique régional sera secondé dans la démarche par une équipe technique locale qui se chargera de la conduite des activités d'animation et de collecte de données relatives à l'élaboration proprement dite du document de planification.

L'équipe technique locale présidée par le président de la commission en charge des questions de planification et animée par le facilitateur local sera composée du secrétaire municipal, du service départemental du développement local ou centre d'appui au développement local, de deux ou 1 superviseurs (s) issu (s) du comité régional restreint, des enquêteurs et des personnes ressources. L'ETL va appuyer le CTR dans la préparation et la mise en place du dispositif. L'ETL se chargera de la collecte des données avec l'utilisation de l'outil IR2P, et de la grille de performance. L'administration de l'outil IR2P sera exclusivement réservée aux enquêteurs sous la supervision de l'ETL et du CTR.

Après cette phase de collecte l'ETL appuiera le facilitateur et le CTR dans le traitement des données et l'élaboration des documents de planification.

Déroulement des activités

✓ **Atelier de partage sur les données secondaires**

L'objectif de cet atelier était de partager et de valider la démarche méthodologique et les données secondaires avec l'ensemble des acteurs des acteurs impliqués dans le Processus.

✓ **Journée de lancement au niveau local**

Animée par l'équipe technique, la journée de lancement est considérée comme un moment solennel d'information de tous les acteurs de la Collectivité Locale et de leurs partenaires institutionnels, techniques et financiers, du démarrage officiel du processus de planification.

Au-delà de l'aspect solennel, il s'agit aussi d'un atelier où l'équipe technique va présenter son rapport de cadrage. Les participants à cette journée de réflexion vont se prononcer sur la pertinence des problématiques dégagées mais également sur la pertinence des axes thématiques identifiés. La situation de référence de la Collectivité Locale et la démarche méthodologique de mise en place des cadres de concertation seront présentées et validées.

Les différentes étapes pour l'élaboration des documents de planification

✓ Collecte des données

Sur la base d'outils de diagnostic validés par le CTR, la collecte des données, en utilisation les nouveaux outils du guide de planification (IR2P, EB2C et grille de performance devra aboutir sur :

- une situation socioéconomique de la collectivité locale découlant d'une analyse systémique des forces et faiblesses, selon une approche zonale ;
- une évolution spatiale de la collectivité locale ;
- une dynamique des acteurs (Collectivité Locale, OCB, Partenaires au développement, Projets et programmes, services techniques) suivant les principes de la bonne gouvernance.

La collecte de données qualitatives et quantitatives se réalise à l'aide de l'équipe technique et des personnes ressources.

L'objectif général de cette étape vise à mettre en évidence les atouts et les contraintes de la Collectivité Locale en fonction des axes thématiques retenus. Il ne s'agit donc pas seulement de recenser les problèmes mais aussi et surtout de mettre en relief toutes les potentialités sur lesquelles le développement de la Collectivité Locale pourra s'appuyer. Il s'agit aussi lors de cette étape d'identifier clairement les membres qui composent le cadre de concertation. Les cadres de concertation zonaux seront mis en place lors des diagnostics de zone.

✓ Exploitation et analyse des données

Une fois les données collectées, le facilitateur en lien avec l'équipe technique se charge de l'exploitation et de l'analyse des résultats. Une journée de partage avec le CTR pour valider le rapport d'exploitation et voir leur articulation avec les orientations régionales et nationales.

✓ Cadrage des enjeux et perspectives

Sur la base du rapport d'exploitation des données, le facilitateur en lien avec l'équipe technique dégage les orientations et perspectives de développement de la Collectivité Locale

✓ Restitution du bilan diagnostic

Un atelier de restitution du bilan diagnostic provisoire sera organisé au niveau de chaque collectivité locale avec la commission élargie de planification afin de partager et de valider le bilan diagnostic. Ces travaux seront animés par le

facilitateur en lien avec l'équipe technique. Lors de cet atelier, la composition du bureau cadre de concertation communautaire sera présentée et validée.

✓ **Atelier de planification**

Un atelier de planification a été organisée au niveau communautaire afin de définir des perspectives et orientations qui définissent :

- l'image à court, moyen et long terme de développement de la Collectivité Locale sur un horizon temporel de 5 ans,
- les enjeux de développement de la collectivité locale,
- les objectifs généraux et spécifiques de développement,
- les actions pour l'atteinte des objectifs.

Ces ateliers ont permis à l'équipe technique d'établir un Plan d'Investissement local de 2018 à 2022 qui établit pour chaque année :

- les actions prioritaires privilégiant celles articulées aux domaines de compétences du Collectivité Locale et aux axes d'intervention des partenaires,
- le coût, la localisation, les bénéficiaires et les acteurs impliqués dans chaque action.

En outre, l'exercice devra déboucher sur l'élaboration d'un plan de renforcement de capacités et d'un plan de communication.

✓ **Restitution document provisoire**

Le rapport du document préparé par le facilitateur et partagé avec le Comité Technique Régional sera présenté devant la Commission Elargie de Planification pour validation.

✓ **Présentation du document pour adoption du Conseil Local**

La décision d'élaborer un plan provient du conseil ainsi, il revient à l'équipe technique, après avoir effectué les restitutions auprès des différents acteurs, de soumettre ce plan à l'institution rurale qui l'a commandité pour son adoption.

✓ **Approbation par les représentants de l'Etat**

Le document validé par la CEP et adopté par le conseil sera ainsi soumis à l'autorité administrative pour approbation.

✓ **Appropriation et vulgarisation**

Ce processus qui sera mené sous la forme d'une large concertation publique locale aura permis:

- à la Collectivité Locale de dépasser les interventions ponctuelles en s'inscrivant dans une dynamique prospective dans le temps sur la base d'échéances qui traduisent clairement ses priorités ;
- de favoriser le dialogue et la concertation entre élus, populations et techniciens ;
- d'aboutir à des résultats de planification qui établissent le rôle, la place et la contribution de chaque acteur dans la mise en œuvre du plan ;
- d'établir un nouveau rapport de travail entre techniciens, élus locaux et populations par la mise en place du cadre de concertation espace d'échanges et de partage.

Le cadre de concertation porte la vulgarisation et le financement du plan en mobilisant les partenaires autour d'un forum communautaire, le suivi de la mise en œuvre des PAI.

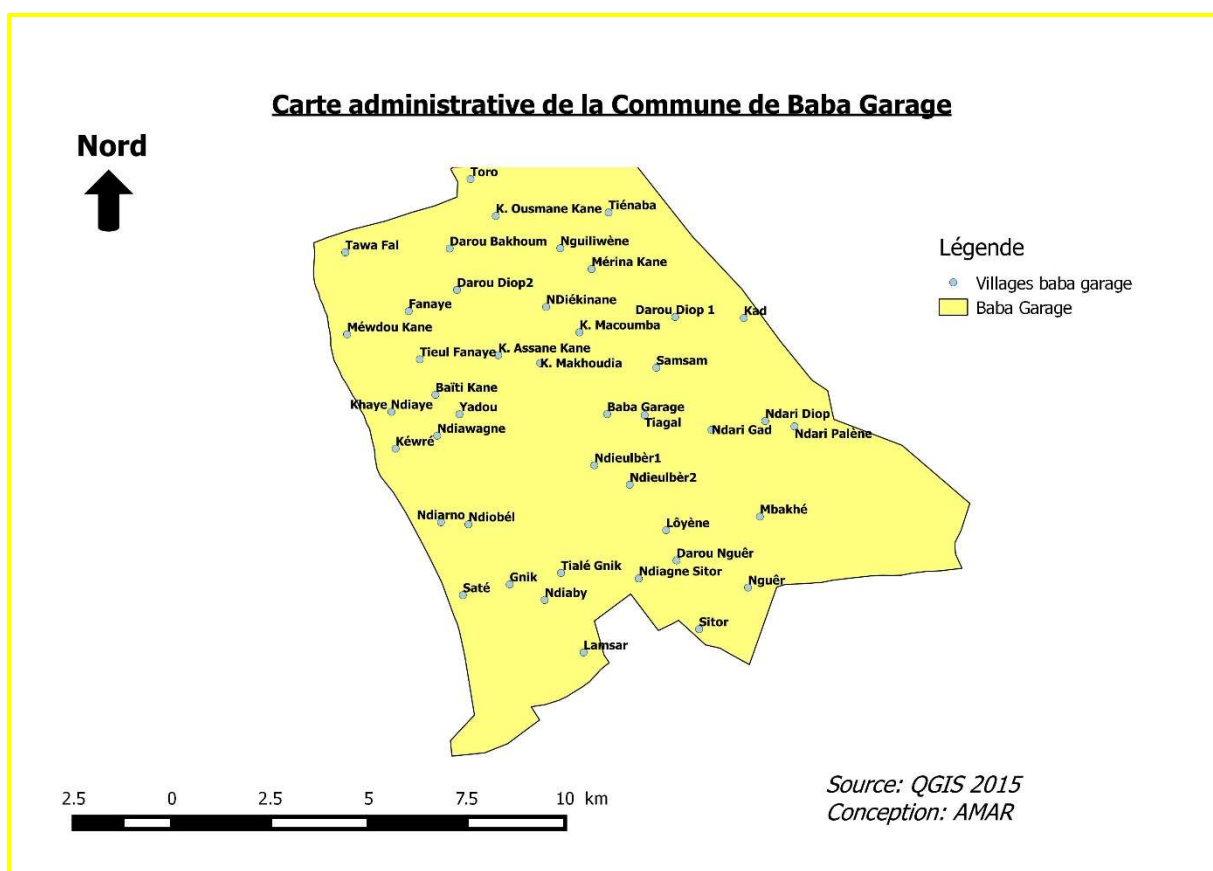
PRESENTATION DE LA COLLECTIVITE TERRITORIALE

SITUATION ADMINISTRATIVE

La commune de Baba Garage est l'une des trois communes de l'arrondissement de Baba Garage, de surcroît le chef-lieu de la circonscription administrative. Elle a été érigée en commune de plein exercice en 2013 avec l'entrée en vigueur de la réforme de l'Acte III de la Décentralisation portant communalisation intégrale des communautés rurales et communes d'arrondissement.

Située dans le département de Bambey de la région de Diourbel, elle compte aujourd'hui 50 villages officiels répartis en six zones et s'étend sur une superficie de 156 Km².

Figure 1 : carte administrative



ZONAGE :

Tableau 1 : zonage de la Commune

ZONES	VILLAGES
BABA GARAGE	NDIEULBERT 1 ; NDIEULBERT 2 ; NDIEULBERT 3 ; KEUR MASSAMBA; NDARI GADE; SAM SAM; KADE; THIAGAL; BABA GARAGE
GNICK	GNICK; SATE; NDIABEL ; NDIARNO NDIABEL; LAMSAR; NDIABY; KAIRE MALICK; THIALLE GNICK; MAKA DIOKHANE
KEUR MAKHOUDIA	KEUR MAKHOUDIA ; KEUR MACOUMBA NDIAYE ; KEUR ASSANE ; KEUR GORA NDIAYE ; THIANGA ; YADOU ; KEUR MOUSSE SIR ; DAROU DIOP 1;
KEUR OUSMANE	NGOKINE NDIAYE; MERINA KANE; NDJILIWENE; NDJEKINANE; DAROU BAKHOUM; THIENABA; KEUR SAMBA YACINE; KEUR OUSMANE KANE; TORO;
MBAKHÉ	MBAKHE; LOYENE; DAROU NGUER; MBOCK NDIR; NDARY DIOP; NDIAGNE SITOR; SITOR; NDARY PALENE
TAWA FALL	THIEUL FANAYE; BAITY KANE; NDIAWAGNE; KHAYE NDIAYE; KEWRE; TAWA FALL; MEOUNDOU KANE

LIMITES DE LA COMMUNE

- au Nord: les Communes de Mérina Dakhar et Koul (Tivaoune, Thiès) ;
- à l'Est: la Commune de Dinguiraye ;
- au Sud: la Commune de Gawane et Lambaye ;
- à l'Ouest: la Commune de Samba Kane.

DONNEES PHYSIQUES

Le climat de la zone est de type soudano-sahélien (chaud et sec), caractérisé par la dégradation de son environnement. Les quantités pluviométriques quant à elles, varient entre 400 et 600 mm par année.

La commune présente principalement deux types de sols :

- **sols Ferrugineux Tropicaux non ou peu lessivés communément appels « dior ».** Ces sols sont très pauvres en matières organiques. Cependant ils sont favorables à la culture de l'arachide, du mil, du niébé, du manioc, etc.
- **sols Bruns Hydro morphes ou sols argileux ou encore « deck ».** Ils sont rencontrés dans les zones propices aux cultures céréalières telles que le sorgho et à la pratique du maraîchage.

DONNEES DEMOGRAPHIQUES DE LA COMMUNE DE BABA GARAGE

Tableau 2 : évolution quinquennale de la population

Année	Concession	Ménages	Hommes	Femmes	Population
2013	1076	1387	7582	8233	15815
2014			7870	8546	16416
2015			8169	8871	17040
2016			8480	9208	17687
2017			8802	9558	18359

Source : SRSD Diourbel

Selon le recensement démographique de 2013, La commune de Baba Garage compte une population de 15815 habitants. Ainsi, avec un taux d'accroissement naturel moyen de **3,8%**, cet effectif est estimé à **18359 habitants en 2017**. Cette population est inégalement répartie et se concentre essentiellement dans les villages de Baba Garage (chef-lieu de commune) et Tawa Fall qui renferment près de 20% de la population totale. L'effectif des femmes est supérieur à celui des hommes avec des taux respectifs de 52% et 48 %.

I. BILAN DIAGNOSTIC

Cette partie présente les résultats du diagnostic de la commune sur les secteurs socio-économiques et environnementaux mais aussi le profil de gouvernance de la collectivité territoriale.

1.1. PROFIL SOCIAL ET ENVIRONNEMENTAL

1.1.1. Education et Formation

La commune de Baba Garage présente une couverture scolaire assez faible caractérisée par une insuffisance d'infrastructures scolaires sur l'ensemble des cycles. On remarque que dans les 50 villages de la collectivité territoriale, seules 08 écoles élémentaires sont dénombrées soit en moyenne une école pour 6 villages. A cela s'ajoute une mauvaise répartition de ces infrastructures scolaires, laissant ainsi en rade la zone de Keur Assane.

Par rapport au cycle moyen, on note la présence d'un seul établissement situé dans le village chef-lieu de commune. La commune de Baba Garage ne dispose pas d'un lycée, ce qui amène les élèves brevetés à s'inscrire dans des établissements situés dans d'autres localités telles que Mbacké, Diourbel et Bambey en vue d'y suivre leur cycle secondaire.

L'éducation élémentaire se caractérise également par un déficit du personnel enseignant. Cette situation pousse certaines écoles à adopter la méthode du double-flux qui ne favorise pas un bon épanouissement scolaire des enfants. Elle a également entraîné la fermeture de certaines écoles.

En ce qui concerne les équipements scolaires, ils demeurent encore faibles au niveau des écoles de la commune de Baba Garage. En effet, on constate un grand déficit de matériels en plus, seuls sept (07) établissements disposent d'un mur de clôture. On note également une faible électrification des écoles.

Le Taux d'achèvement du cycle scolaire des élèves reste très faible dans la commune de Baba Garage. Cela relève de plusieurs aspects sociaux tels que l'occupation des enfants dans les activités agricoles, les mariages précoces, l'exode rural, l'importance de la place des daaras ...)

La commune de Baba Garage n'est dotée d'aucun centre de formation professionnelle, ce qui empêche les jeunes d'avoir la possibilité de s'activer dans d'autres métiers. La commune ne dispose pas non plus d'un centre d'alphabétisation.

La forte présence de daaras dans la commune (29) montre qu'un accent particulier est mis sur l'enseignement du Coran, de la tradition et des principes de base de l'Islam. On dénombre également deux écoles franco-arabes. Cela s'explique par le fait que les populations de Baba Garage sont en grande majorité composées de musulmans avec une forte représentativité des confréries *Mourides* et *Tidiane*.

Figure 2: carte de répartition des infrastructures scolaires

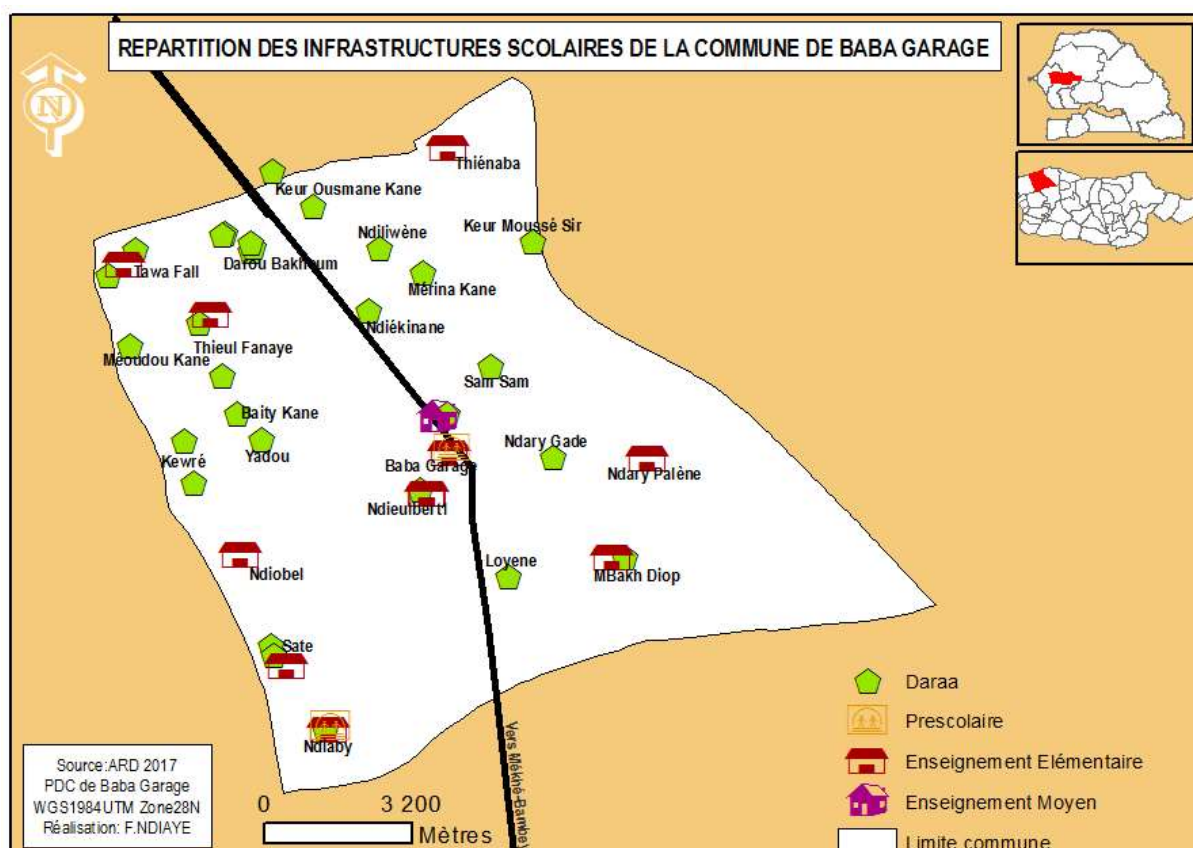


Tableau 3 : effectifs par niveau

NIVEAU	NOMBRE DE CLASSES	EFFECTIF GARÇONS	EFFECTIF FILLES	TOTAL	GARÇONS CM2	FILLES CM2
PRESCOLAIRE	4	36	67	103		
ELEMENTAIRE	65	788	894	1682	122	121
MOYEN	23	234	278	512		
FRANCO ARABE	12	159	202	361	23	35
TOTAL	104	1217	1441	2658	145	156

Pour le niveau élémentaire, 1682 élèves sont dénombrés sur un effectif scolarisable de 2809 enfants soit un TBPS de 59,87%. Sur effectif scolarisé, les filles sont légèrement plus nombreuses que les garçons avec un pourcentage de 53,15%. Cette situation ne demeure pas inaperçue surtout dans un environnement fortement attaché aux valeurs traditionnelles et religieuses. Elle s'explique en partie par la forte fréquentation des daaras par les garçons

Par rapport aux commodités des infrastructures et équipements scolaires, il n'y a pas une seule école avec des abris provisoires cependant, seules trois écoles sont

clôturées dans la commune dont deux élémentaires et la case des tout-petits de Baba Garage.

➤ **PETITE ENFANCE**

La commune de Baba Garage renferme en son sein deux (02) Centres de Développement Intégré de la Petite Enfance (DIPE). Ces deux structures se trouvent dans les villages de Baba Garage et Ndiaby et comptent un effectif total de 67 enfants dont 36 filles. Cet effectif reste largement faible et s'explique par le choix des parents à amener leurs enfants dans des écoles d'apprentissage coranique. En plus de ces deux centres de DIPE, il existe dans la commune de Baba Garage, un comité local de lutte contre la maltraitance des enfants. Cela témoigne la volonté des populations à mettre un terme aux violences faites aux enfants. Néanmoins, la commune gagnerait plus en renforçant les moyens de cette structure de veille et de protection des droits des enfants.

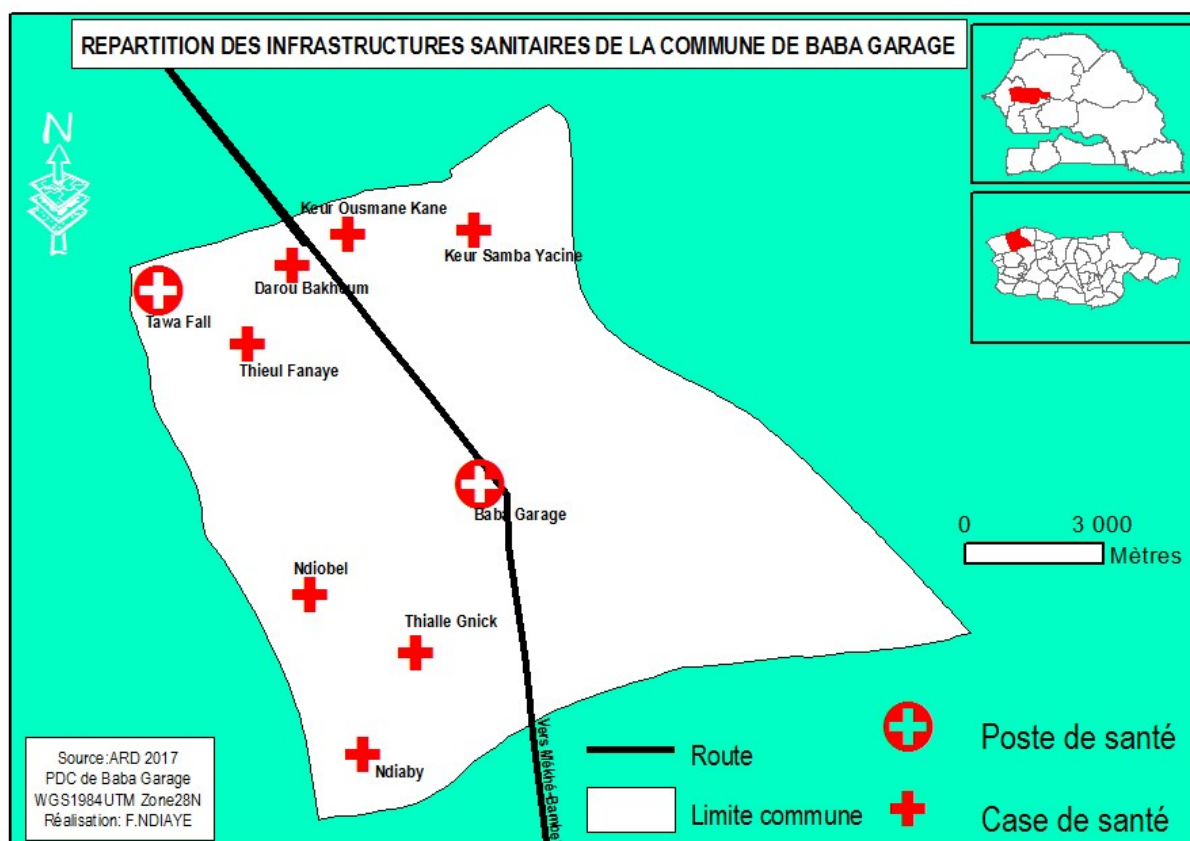
Tableau 4 : synthèse du bilan diagnostic du sous-secteur de l'Education

Atouts/potentialités/Forces	Contraintes/ Faiblesses/Menaces	Hypothèses de solutions
• Présence de 10 écoles élémentaires dont 2 franco-arabes et de 29 daaras • 2 centres de DIPE • 1 Collège d'Enseignement Moyen (CEM) • Contribution de la société minière au secteur de l'éducation (RSE) • Toutes les écoles sont publiques	• Mauvaise répartition des équipements scolaires (carte scolaire) • Zone de Kewre faiblement couverte en équipements scolaires • Fermeture de deux écoles pour cause d'effectifs • Absence de clôtures et de matériels adéquats dans certaines écoles	• Accentuer le recrutement d'enseignants dans la commune de Baba Garage • Clôturer toutes les écoles • Réparer les tables bancs, portes, fenêtres, dalles, toitutes, etc.

1.1.2. Sante et Action Sociale

Même si la commune de Baba Garage est assez bien dotée en structures sanitaires (7 cases de santé et 2 postes de santé), force est de reconnaître que la majeure partie d'entre elles restent encore non fonctionnelles du fait d'un manque d'équipements et de prestations de soins adéquats. Le tableau suivant donne un aperçu transversal du diagnostic de la commune de Baba Garage dans le secteur de la santé et de l'action sociale.

Figure 3: carte de répartition des infrastructures sanitaires



Par rapport à l'action sociale, de réels efforts ont été notés surtout avec l'instauration des bourses de sécurité familiale, initiées par le Gouvernement du Sénégal depuis 2013. Aujourd'hui, 332 familles de la commune de Baba Garage sont bénéficiaires de ces bourses, ce qui influe positivement sur les conditions de vie des populations. A cela s'ajoute la mise en œuvre du programme de la Couverture Maladie Universelle et des cartes d'égalité de chances dont plusieurs handicapés sont bénéficiaires.

En ce qui concerne les mutuelles de santé, on dénombre un faible effectif en ce qui concerne les adhérents avec un taux de pénétration très bas. Cependant, il se pose quelques problèmes liés notamment à l'accès à ces mutuelles mais aussi à leur appropriation par la majorité des populations.

La commune de Baba Garage compte en son sein un centre des handicapés destiné à former ces derniers sur des métiers artisanaux. Cependant, on note un grand déficit d'équipements dans ce centre, ce qui n'est pas favorable au bon déroulement

de ses activités. Pour pallier à ces difficultés, l'ONG Terre d'Afrique intervient beaucoup dans la commune de Baba Garage en apportant un appui technique et financier aux personnes handicapées.

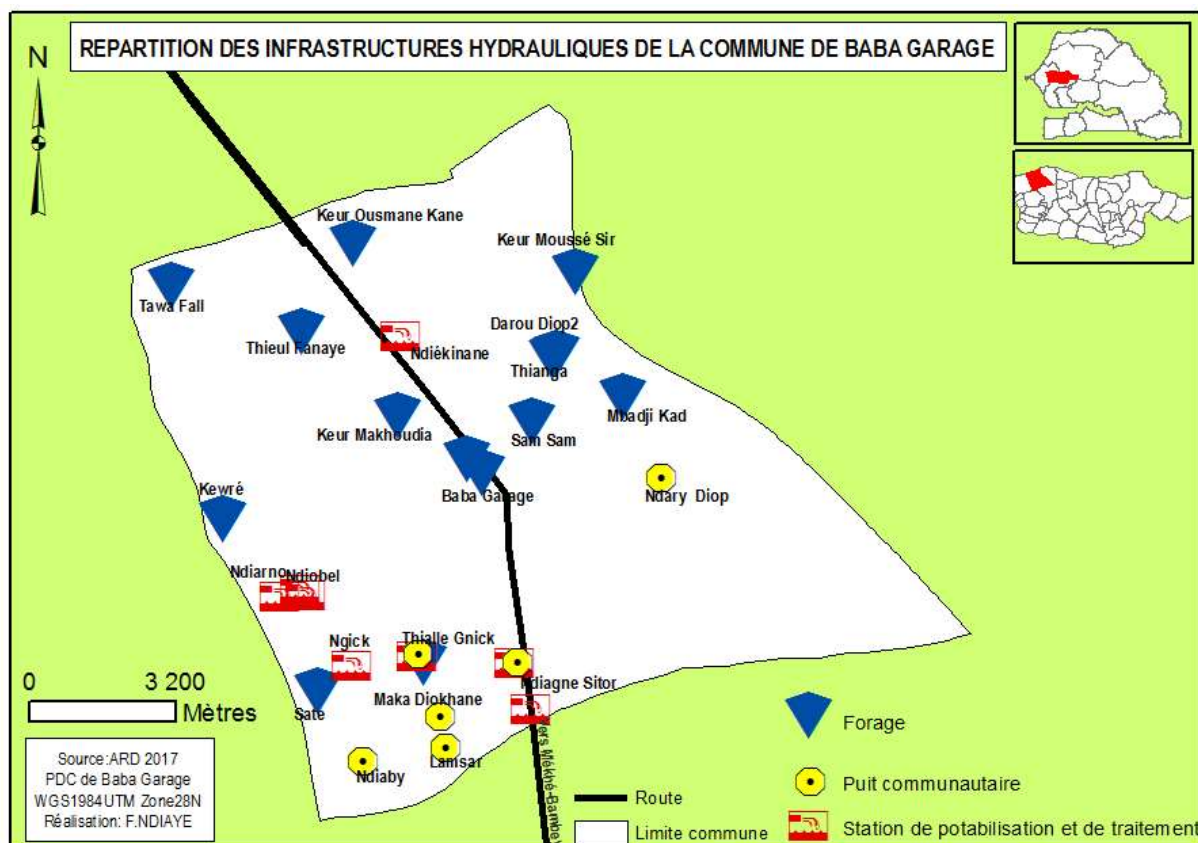
Tableau 5 : synthèse du bilan diagnostic du sous-secteur Santé et Action sociale

Atouts/potentialités/Forces	Contraintes/Faiblesses/Menaces	Hypothèses de solutions
• Existence de 2 postes de santé et 7 cases de santé • Existence d'une pharmacie • 332 familles bénéficiaires de bourses de sécurité familiale • Prise en charge sanitaire des familles bénéficiaires de bourses de sécurité familiale • 21 handicapés détenteurs de la carte d'égalité des chances • Existence de deux ambulances • Détention de cartes d'égalité de chances par certain handicapés	• Non fonctionnalité des structures sanitaires (4 cases sans aucune source d'énergie) • Etroitesse des locaux des postes de santé (maternité surtout) • Inaccessibilité des médicaments au niveau des structures sanitaires (Difficultés dans la chaîne de distribution des médicaments) • Absence totale de centre santé • Ambulances suffisantes • Déficit de personnel au niveau des structures sanitaires • Vieillessement du personnel de santé • Manque de professionnalisation du personnel de santé • Rupture de médicaments au niveau des pharmacies • Retard dans l'approvisionnement de médicaments	• Renforcer la sensibilisation sur l'importance de la mutuelle de santé • Renforcer l'intervention de la commune au niveau des structures sanitaires • Rendre fonctionnelle les structures sanitaires

1.1.3. Hydraulique et Assainissement

➤ **Hydraulique**

Figure 4: carte de répartition des infrastructures hydrauliques



La commune de Baba Garage compte 23 équipements hydrauliques collectifs parmi lesquels 20 sont fonctionnels. Ces derniers sont composés de 14 forages et 6 puits communautaires. Il n'existe aucune station de potabilisation et/ou de traitement d'eau dans la commune de Baba Garage. Les équipements hydrauliques sont distribués dans 19 villages selon la répartition suivante :

Tableau 6: répartition des ouvrages hydrauliques

TYPE D'OUVRAGE	LOCALITES
<i>Forages</i>	Baba Garage, Sam Sam, Thieul Fanaye, Mbadji kad, Kewre, Darou Diop 2, Thianga, Kewre, Keur Mousse Sir, Keur Ousmane Kane, Tawa Fall
<i>Puits communautaires</i>	Sate, Keur Makhoudia, Thialle Gnack, Ndiagne Sitor, Maka Diokhane, Ndiaby, Lamsar, Ndiary Diop

➤ **Assainissement**

Pour maintenir leur localité propre, les populations de Baba Garage organisent souvent, par le biais d'Organisations Communautaires de Base, des séances de « Set Settal » (nettoyement public). Cependant, la proximité des décharges d'ordures avec les habitations constitue un problème environnemental que les populations supportent difficilement en attendant l'ouverture du centre d'enfouissement technique (CET) nouvellement construit à Baba Garage. D'ailleurs, les autorités locales sont à pied d'œuvre dans la recherche de partenaires capables de les appuyer dans l'opérationnalisation de ce projet.

La collectivité territoriale est en charge de la collecte et de l'évacuation des ordures ménagères. Celles-ci se font à travers des charrettes mobilisées à cet effet. Cependant, le nombre de charrettes mis à la disposition de la communauté est jugé faible par rapport à la demande.

L'assainissement connaît également des difficultés liées aux problèmes de vidange des fosses dû à l'absence de camions d'évacuation. En effet, Il n'y a pas de réseau d'évacuation des eaux usées encore moins de drainage des eaux pluviales. A cela s'ajoute l'inexistence de latrines dans certains villages encore moins d'édicules publics, occasionnant ainsi des cas de défécation à l'air libre. Cette situation constitue un véritable problème de santé publique.

1.1.4. Urbanisme, Habitat et Cadre de Vie

Le village de Baba Garage, chef-lieu de la commune connaît aujourd'hui un processus d'urbanisation assez rapide caractérisée par une pression foncière liée à une démographie galopante. Cette situation n'est pas notée dans les autres villages de la commune.

L'urbanisation du village de Baba Garage est en grande partie motivée par l'existence de nouveaux emplois favorisée par l'ouverture de l'usine d'exploitation des mines de phosphates de Gadd Bissik. En plus de cela, la commune a procédé au lotissement de 300 parcelles au cours de l'année 2017, ce qui contribuera à l'amélioration de la structure de l'habitat dans la collectivité. Cependant, au plan architectural, il faut dire que les habitats restent en majorité dominés par le type traditionnel surtout dans les villages périphériques. Cela est dû en partie à la cherté mais surtout à l'inaccessibilité de matériaux de construction adéquats pour l'habitat moderne.

Le cadre de vie, c'est également la sécurité des populations et de leurs biens. Dans la commune de Baba Garage, en plus de l'existence d'un poste de gendarmerie, on note la présence d'agents de sécurité de proximité. Ces derniers veillent au grain sur la sécurité des populations mais force est de reconnaître que leur effectif reste encore largement faible. Ce qui explique la recrudescence des cas de vol. Cela est aussi accentué par la non électrification de certains villages.

Pour rappel, on décompte seulement 31 lampadaires dans les 40 villages de la commune. Ces derniers sont localisés dans les villages de Baba Garage, Darou Bakhoum, Keur Makhoudia, Keur Massamba, Keur Ousmane Kane, Kewre,

Ndiagne Sitor, Ndiawagne, Ndieulbert 1, Ndieulbert 2, Ndiobel, Sam Sam, Tawa Fall, Thiagal Et Yadou

Tableau 7: synthèse du diagnostic du sous-secteur de l'Urbanisme, de l'Habitat et du Cadre de vie

Atouts/potentialités/Forces	Contraintes/Faiblesses/Menaces	Hypothèses de solutions
• Lotissement de 300 parcelles en 2017 • Elargissement de l'habitat à Baba Garage • Eclairage public (présence de 31 lampadaires dont 29 fonctionnels)	• Cherté et inaccessibilité des matériaux de construction du au mauvais état de la route • Insuffisance d'une main d'œuvre qualifiée pour la construction des bâtiments	• Bitumage de la piste latéritique • Collaboration avec les chambres de métier pour un renforcement des capacités sur les métiers de construction • Ouverture de centres de formation professionnelle sur les métiers

1.1.5. Sports et Jeunesse

L'activité sportive dans la commune de Baba Garage reste dominée par le football notamment l'organisation des compétitions de navétanes. Les 11 Associations Sportives et Culturelles (ASC) existantes dans la collectivité locale reçoivent annuellement une subvention de la commune dans le cadre de leurs activités. Cependant, cette subvention est jugée faible par les acteurs sportifs. Le secteur reste plombé par l'insuffisance d'infrastructures et d'équipements sportifs complets et adéquats mais aussi par la faible diversification des activités sportives. En effet, les deux disciplines pratiquées dans la commune sont le football et le karaté (art martial). L'autre contrainte majeure dans le domaine du sport est le manque de techniciens footballistiques. C'est pourquoi, il doit être envisagé de former des arbitres mais aussi des entraîneurs de football dans la commune de Baba Garage. Les jeunes disposent d'un foyer en construction. Celui-ci leur permettra de mener des activités récréatives, qui jusque-là restent entièrement faibles dans la commune de Baba Garage. L'existence d'un conseil communal de la jeunesse (CCJ) est aussi un atout sur lequel les jeunes peuvent s'appuyer pour la mise en œuvre de leurs actions.

1.1.6. Culture et Tourisme

Les activités culturelles dans la commune de Baba Garage sont dominées par les dahiras. En effet, il existe dans chaque village de la collectivité territoriale, au moins une association qui organise chaque semaine une activité religieuse, mobilisant plusieurs couches de la population. En effet, la population communale est largement dominée par les musulmans répartis entre mourides et tidianes. Ce qui explique la forte présence des dahiras.

Il existe aussi deux troupes théâtrales qui participaient à l'animation culturelle de la commune, cependant ces deux derniers connaissent actuellement une léthargie... Il faut aussi préciser que la commune renferme plusieurs sites historiques et culturels à l'exemple des « xambs » de Ndieulbert dont la potentialité n'est pas entièrement exploitée. Cela constitue sans doute la faiblesse voire l'inexistence de l'activité touristique dans la zone. Ainsi, compte tenu de l'existence de ressources locales capables de construire une offre territoriale, la commune de Baba Garage gagnerait à procéder à une identification exhaustive des potentialités touristiques et s'en servir pour mettre en œuvre un plan sectoriel de développement touristique. Cela permettra de stimuler l'activité touristique dans la collectivité territoriale.

1.1.7. Migration

La commune de Baba Garage compte une forte communauté de ressortissants impliqués dans la migration interne (Dakar, Thiès, Touba...). Il en est de même pour la communauté d'émigrés vivant hors du pays. Cependant, l'absence d'un cadre formel qui les regroupe constitue un handicap à leur contribution au développement territorial de la commune de Baba Garage. En effet, leur niveau d'investissement au niveau local reste faible et ils ne développent aucune collaboration avec la collectivité territoriale. C'est pourquoi il est fortement recommandé au conseil municipal de mener une sensibilisation à l'endroit de ces émigrés afin de les amener à contribuer à l'investissement productif dans la commune de Baba Garage.

La commune de Baba Garage compte en son sein une petite communauté d'immigrés surtout les firdous venus du sud du pays notamment dans la région de Kolda.

1.1.8. Environnement et Eaux et Forêts, Adaptation aux Changements Climatiques

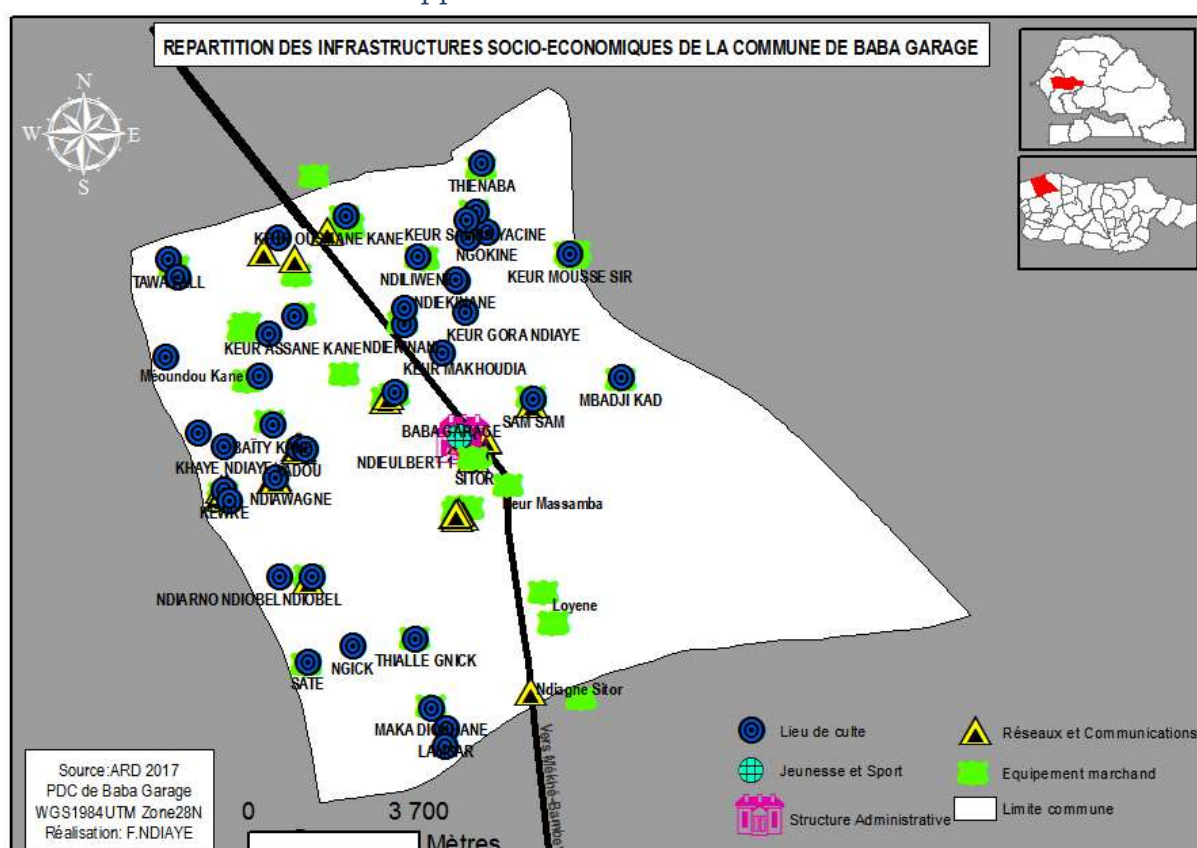
La commune de Baba Garage a enregistré des réalisations intéressantes dans le domaine de la préservation de l'environnement. On peut citer entre autres la réalisation de 3 pépinières communautaires et la construction du centre d'enfouisse technique (CET) des ordures. Cependant, l'environnement reste menacé par la coupe abusive des arbres mais aussi le manque d'encadrement des populations dans la gestion de déchets. A cela s'ajoute le retard de l'ouverture du CET, faisant que les populations sont toujours exposées aux ordures ménagères. Cette situation doit pousser la commune à envisager un plan de recherche partenariale capable de l'appuyer dans la finalisation de ce projet. Les populations doivent aussi être davantage sensibilisées sur les techniques de triage des déchets plastiques.

Tableau 8 : synthèse du diagnostic du sous-secteur de l'Environnement, des Eaux et Forêts, Adaptation aux changements climatiques

Atouts/potentialités/Fo rces	Contraintes/Faiblesses/Me naces	Hypothèses de solutions
Existence de 3 pépinières	- Coupe abusive du bois - Manque d'encadrement	Mise en place de pépinières permanentes

communautaires et d'une RNC • Existence d'un centre d'enfouissement et de traitement d'ordures • Existence de matériels de reboisement (offerts par SOS Sahel) • Organisation périodique de séances de reboisement	technique des populations dans la gestion des sachets plastiques • Non fonctionnalité du centre d'enfouissement • Absence de comité de veille sur l'environnement • Insuffisance de personnel de garde des eaux et forêts •	• Sensibilisation des populations sur les techniques de triage des déchets plastiques • Recherche de partenaires pour équiper le centre d'enfouissement et de traitement d'ordure
--	--	--

1.1.9. Genre et Développement Communautaire



La commune de Baba Garage a enregistré des avancées significatives dans la promotion féminine. Au niveau de la collectivité locale, la parité a été respectée dans toute sa rigueur tant au niveau de la composition du conseil municipal qu'à celle du bureau exécutif.

A cela s'ajoute l'existence d'un comité local de lutte contre les violences conjugales. Ce comité est appuyé par plusieurs partenaires engagés dans la promotion de la femme.

La collectivité locale quant à elle, appuie les groupements de femmes en leur affectant des terres agricoles surtout dans les périmètres maraichers. L'équité s'est également ressentie dans le recrutement des employés de l'usine d'exploitation des mines de Gadd Bissik.

Cependant, certains faits sociaux comme le mariage précoce continuent d'exister et constituent une entrave à l'éducation et à l'entrepreneuriat féminin. C'est pourquoi une forte sensibilisation doit être menée sur les inconvénients pouvant être liés au mariage précoce.

Tableau 9 : synthèse du diagnostic du sous-secteur du Genre et Développement Communautaire

Atouts/potentialités/Forces	Contraintes/Faiblesses/Menaces	Hypothèses de solutions
• Existence de 3 Associations de développement et d'association des élèves et étudiants de Baba Garage • Présence de 51 GPF dans la commune • Existence de deux foyers des femmes à Baba Garage et Keur Assane • Existence d'une association des chefs de village	• Non fonctionnalité des équipements de la case foyer des jeunes • Insuffisance des équipements agricoles et post-agricoles des femmes • Faible dynamisme des GPF	• Renforcer les capacités des GPF • Responsabiliser les jeunes femmes dans le management des GPF • Accompagner les GPF dans le financement des Activités Génératrices de Revenus

1.2. PPROFIL ECONOMIQUE

1.2.1. Secteurs productifs

AGRICULTURE

L'agriculture est une des principales activités économiques pratiquées dans la commune de Baba Garage. Elle est dominée par les cultures vivrières telles que l'arachide, le mil, le niébé entre autres. L'activité maraîchère y est de plus en plus importante avec la présence de plus de 10 périmètres maraîchers. Le tableau suivant présente le bilan diagnostic du secteur de l'agriculture dans la commune.

Tableau 10 : synthèse du diagnostic du sous-secteur de l'Agriculture

Atouts/ potentialités/ Forces	Contraintes/Faiblesses/Menaces	Hypothèses de solutions
• Existence de plus 10 périmètres maraîchers • Accompagnement de deux périmètres maraîchers par l'ONG AGRISUD • Présence du PAFA • Présence d'une coopérative agréée de producteurs de semences (COPROSEM) • Existence de 8 magasins de stockage	• Appauvrissement des sols agricoles • Rareté des pluies et dérèglement du cycle pluvial • Arrêt précoce des pluies • Faiblesse des capacités techniques des producteurs • Manque de moyens matériels et financiers • Difficultés d'accès aux intrants (semences, engrais, etc.) de qualité • Retard dans la mise à disposition des intrants aux producteurs • Pression foncière • Divagation des animaux • Irrégularité des cycles pluviaux • Invasion des insectes destructeurs • Problèmes de conservation des semences • Non fonctionnalité du magasin de stockage mis en place par le PAFA • Problème de gérance du matériel destiné aux femmes	• Faciliter l'accès aux semences et fertilisants (engrais, compost...) de qualité • Renforcement de capacités techniques des producteurs sur les techniques culturales et de conservation du sol • Aménagements de bassins de rétention d'eau • Faciliter l'accès aux matériels agricoles et post-agricoles • Aménagements de parcours de bétail • Réhabilitation des magasins de stockage • Aménagement de pistes d'accès aux magasins de stockage • Réfection des matériels de transformation des femmes

Dans la commune de Baba Garage, l'agriculture est caractérisée par plusieurs problèmes majeurs notamment liés à la pauvreté des sols et à l'irrégularité des pluies qui perturbe le calendrier culturel. L'indisponibilité et la mauvaise qualité

des intrants ainsi que l'insuffisance de moyens matériels, financiers et techniques sont les causes principales de la baisse des rendements des paysans. De plus, l'insuffisance des magasins de stockage et les difficultés d'acheminement de la production dans les marchés locaux et nationaux constituent des contraintes dans le secteur agricole à Baba Garage.

Tableau 11 : Quota des intrants pour la campagne 2016/2017

Spéculations		Quantité (en tonnes)		
		Prévue	Mise en place	Vendue
Semences	Arachide	100	100	100
	Niébé	34	34	34
	Sésame	2	2	2
	Sorgho	2	2	2
Engrais	Urée : 46.00.00	35	35	15
	Engrais arachide : 6.20.10	55	55	55
	Engrais mil : 15.10.10	30	30	30
	6 – 20 – 10	65	65	65
	15 – 10 – 10	25	25	25
	Urée	20	10	6

Au regard du tableau, nous constatons que les taux de mise en place et de cession des semences dans la commune de Baba Garage sont tous les deux de **100%**. Cela signifie que la quantité de semences prévue a été entièrement reçue au niveau communal et que toute cette quantité a été également vendue aux producteurs. Il en est de même pour l'ensemble des types d'engrais sauf l'urée dont le taux de mise en place est de 50% et le taux de cession 60%.

Tableau 12 : répartition des infrastructures agricoles et post agricoles

Infrastructures agricoles	Localités
DRS	Ndiobel
Equipements d'irrigation	Tawa Fall
Forages, puits de production	Darou Nguer, Keur Mousse Sir, Loyene, Sior
Magasins de stockage	Baba Garage, Darou Nguer, Keur Makhoudia, Keur Ousmane Kane, Maka Diokhane, Ndieulbert 1, Sate, Thiallé Gni
Périmètres communautaires	Baba Garage, Baïty Kane, Keur Makhoudia, Keur Ousmane Kane, Keur Samba Yacine, Kewre, Ndjiliwène, Thieul Fanaye, Yadou
unités de transformations	Kewre, Ndjiliwene, Ndiékinane, Sam Sam et Thienaba

La commune de Baba Garage dispose de 26 infrastructures agricoles composées de de DRS, d'équipements d'irrigation, de forages, de puits de production, de magasins

de stockage et de périmètres communautaires. Ces infrastructures agricoles sont réparties dans 18 villages comme indiqué dans le tableau ci-dessus.

Malgré la place importante du secteur agricole, la commune de Bara Garage reste confrontée à l'insuffisance en matière d'infrastructures mécaniques agricoles mais aussi de la vétusté des matériels.

Unités de transformations de céréales

La commune de Baba Garage renferme cinq (5) unités de transformations de céréales localisées dans les villages de Kewre, Ndjiliwene, Ndiékinane, Sam Sam et Thienaba. Ces unités acquises généralement à travers des dons de partenaires techniques et financiers (PTF) sont gérées le plus souvent par les organisations de femmes.

ELEVAGE

La commune de Baba Garage est une grande terre d'éleveurs. L'activité pastorale y est très importante et beaucoup de bergers nomades viennent y séjourner. C'est pour dire que la commune de Baba Garage regorge d'espaces de pâturage assez vastes et suffisants pour alimenter le cheptel existant. Parlant du cheptel, il est composé de bovins, ovins, caprins mais aussi de la volaille généralement élevée dans les maisons.

Cependant le secteur de l'élevage reste quelque fois plombé par plusieurs difficultés. Le tableau suivant fait une description plus détaillée du secteur de l'élevage, notamment de ses atouts, contraintes ainsi que des hypothèses de solutions pouvant aider au développement de l'activité.

De plus en plus, le développement de l'élevage est entravé par plusieurs facteurs plus précisément la réduction du parcours du bétail due aux effets anthropiques. L'insuffisance des soins vétérinaires accentue le taux de mortalité du bétail et réduit ainsi son effectif. A cela s'ajoutent les vols de bétails qui sont devenus un phénomène récurrent dans cette zone. Toutes ces contraintes constituent un frein pour le développement de l'élevage dans la commune de Baba Garage.

Tableau 13 : effectif du cheptel

Bovins	Petits ruminants	Equins	Volaille
800	10 000	800	3 500

Tableau 14 : synthèse du diagnostic du sous-secteur de l'Elevage

Atouts/potentialités/Forces	Contraintes/Faiblesses/Menaces	Hypothèses de solutions
• Présence de bovins, ovins, caprins, volaille en quantité • Existence d'un parc de vaccination • Existence de deux abreuvoirs	• vol de bétail • rétrécissement des espaces de parcours du bétail • délabrement du parc de bétail • faiblesse de la pression de l'eau provenant des abreuvoirs • Fort taux de mortalité de la volaille • Absence de suivi dans le traitement de la volaille • Déficit d'encadrement technique en matière vétérinaire • Présence de prédateurs (chacals...) • Délabrement du parc de vaccination • Absence de moyens matériels et techniques pour les relais Elevage • Absence de race étrangère (améliorée) • Non application de la loi sur le vol de bétail	• Amélioration de la race bovine à travers l'introduction de races étrangères • Renforcement du dispositif sécuritaire (Mise en place d'un comité de vigilance par village, renforcement des effectifs des forces de l'ordre et agents pour la sécurité de proximité) • Veiller à l'application des mesures juridiques sur le vol de bétail • Réhabilitation du parc de vaccination • Veiller à l'amélioration de l'encadrement technique en matière vétérinaire

COMMERCE

Baba Garage abrite un marché permanent et un marché hebdomadaire situés tous les deux dans le village chef-lieu de la commune. Cela révèle le déficit des infrastructures de commerce conjugué à la rareté et à la cherté des produits dues principalement aux problèmes d'accès à cette zone. C'est la raison pour laquelle les habitants se tournent vers d'autres communes qui les polarisent dans le domaine commercial. Cependant, l'insuffisance des moyens de transport rendent difficiles les déplacements de la population de Baba Garage vers les autres communes, ce qui décourage souvent les échanges de flux commerciaux au sein de la commune de Baba Garage. Le tableau ci-dessous donne des détails plus précis sur les caractéristiques de l'activité commerciale dans la commune de Baba Garage mais aussi des solutions permettant de développer ce secteur.

Tableau 15 : synthèse du diagnostic du sous-secteur du Commerce

Atouts/potentialités/Forces	Contraintes/Faibles- ses/Menaces	Hypothèses de solutions
• Existence de plus de 60 boutiques dans la commune • Existence d'un marché permanent au niveau du village de Baba Garage • Existence d'un marché hebdomadaire • Existence de boulangeries modernes et traditionnelles • Présence de grossiste et demi-grossistes • Bon équilibre entre offre et demande	• Difficultés d'accès à la commune du fait du mauvais état de la route (surenchère des prix) • Faible présence de grossistes et demi-grossistes • Faible capital financier des détaillants	• Construc- tion de nouveaux marchés • Réhabilita- tion des voies de communication (routes)

ARTISANAT

La commune de Baba Garage fait partie, par extension du projet de territoire de développement appelé ZIAR (Zone Industrielle et Artisanale). Celui-ci regroupe toutes les localités contenues dans le triangle **Touba-Linguère-Ngaye Mékhé**. Ce pôle aura comme vocation principale la transformation et le traitement de peaux et cuirs. Ces activités constituent un potentiel pour le secteur de l'artisanat et Baba Garage devrait pleinement jouer sa partition dans ce chantier.

Cependant aujourd'hui, l'activité artisanale n'est pas très développée dans la commune de Baba Garage où on décompte seulement une unité artisanale de confection de colliers et de teinture et une unité de cordonnerie. A ces deux points artisanaux, s'ajoute le centre de formation et de pratique des handicapés sur les métiers de l'artisanat (teinture, couture...). Plusieurs facteurs seraient à l'origine du retard accusé dans le domaine artisanal.

Tableau 16 : synthèse du diagnostic du sous-secteur de l'Artisanat

Atouts/potentialités/ Forces	Contraintes/Faiblesses/ Menaces	Hypothèses de solutions
• Présence d'une unité artisanale (confection de colliers teinture, savonnerie) • Présence d'une unité de cordonnerie • Présence d'un centre des handicapés (teinture, couture)	• Manque d'organisation des artisans • Faiblesses de capacités techniques et financières des artisans • Difficultés d'accès aux matières premières • Faible écoulement des produits artisanaux (chaussures...)	• Accompagnement des artisans dans la formalisation • Sensibilisation des artisans à l'affiliation aux institutions faitières

INDUSTRIES ET MINES

L'exploitation minière est devenue une des activités les plus importantes et qui emploient le plus d'individus dans la commune de Baba Garage grâce à l'implantation de la société d'exploitation des mines de Gadd Bissik. Elle est donc une activité créatrice d'emplois qui participe grandement à la réduction de la pauvreté dans la zone. Cependant, elle impose quelque fois l'expropriation des terres agricoles appartenant aux paysans pour des besoins d'exploitation. De plus l'extraction est source de pollution atmosphérique avec de nombreuses répercussions d'ordre sanitaire sur la population. Ainsi, bien que le secteur de l'industrie participe au développement de cette commune, il engendre aussi de nombreuses conséquences néfastes comme l'indique le tableau suivant.

Tableau 17 : synthèse du diagnostic du sous-secteur des Mines

Atouts/potentialités/ Forces	Contraintes/Faiblesses/ Menaces	Hypothèses de solutions
• Présence des mines de phosphates de Gade Bissik à Baba Garage • Existence de carrière de sable • Appui institutionnel des sociétés minières à la collectivité locale • Responsabilité sociétale des sociétés minières vis-à-vis de la CL • Réduction du taux de chômage dans la commune	• Expropriation des terres agricoles • Pollution atmosphérique • Faible compensation des populations expropriées • Dégradation des routes par les gros porteurs • Existence de maladies respiratoires	• Bitumer la route Bambey-Baba Garage • Mise en place de mesures de taxation pour compenser les dégâts liés à l'exploitation des mines et carrières

1.2.2. Secteurs d'appui à la production

ENERGIE

L'offre énergétique dans la commune de Baba Garage est caractérisée par un faible taux d'électrification, ce qui freine le développement de certaines activités économiques ainsi que l'épanouissement des populations. L'utilisation des énergies renouvelables comme le solaire y est très répandue et constitue la principale source d'énergie des localités non électrifiées. Quant aux besoins en énergie pour la cuisson, c'est principalement le bois de chauffe qui est privilégié.

Tableau 18 : synthèse du diagnostic du sous-secteur des Energies

Atouts/potentialités/ Forces	Contraintes/ Faiblesses/ Menaces	Hypothèses de solutions
• Electrification de 13 villages • Implantation de lampadaires • Présences de panneaux solaires (privés, communautaires) • Utilisation d'énergies renouvelables • Utilisation massive de foyers améliorés	• 27 villages non électrifiés • Démolition des poteaux électriques due aux intempéries	• Poursuivre l'électrification des villages dans le cadre du PUDC • Accélérer le processus d'électrification des hameaux de Pass Fall et Darou Fanaye DIOP • Accélérer la diligence de la réception des travaux d'électrification • Accélérer le processus de branchement des ménages

TIC et SERVICES

Les réseaux de télécommunication sont présents à Baba Garage avec l'existence d'une antenne de réseau mobile. Le secteur de la téléphonie y est assez développé avec des opérateurs tels que Orange, Tigo et Expresso. En plus, il existe des réseaux de transfert d'argent tels qu'orange money, wari, joni joni... Ceci montre que la zone de Baba Garage est assez desservie en ce qui concerne les services de communication.

Par contre, la commune ne dispose pas de radio communautaire et l'accès à Internet y est très rare. Les quotidiens nationaux ne sont pas également assez accessibles à la communauté du fait de l'enclavement de la localité.

Tableau 19 : synthèse du diagnostic du sous-secteur des TIC et Services

Atouts/potentialités/Forces	Contraintes/Faiblesses/Menaces	Hypothèses de solutions
• Présence de boutique ORANGE • Réseaux téléphoniques des 03 opérateurs (orange, tigo, expresso) fonctionnels • Existence d'une antenne de réseau mobile fonctionnelle à Keur Makhoudia • Présence de réseaux de transferts d'argent (wari, joni joni, orange money) • Présence 02 Mutuelles d'Épargne et de Crédit	• Faible couverture de la connectivité • Défaut de réseau du à de longs délestage • Insuffisance des boutiques de téléseuices	• Augmenter le débit de la connectivité (3G) • Mise en place des réseaux de transfert international

VOIRIE, TRANSPORT ET DESENCLAVEMENT

Le noyau des contraintes, faiblesses et difficultés de la commune de Baba Garage se situe dans le secteur du transport notamment au niveau de l'état des routes reliant la commune de Baba Garage aux grandes villes qui l'entourent. Aujourd'hui, il n'existe aucune route bitumée joignant la commune de Baba Garage à une autre localité. Les principales voies de communication sont latéritiques, ce qui ne favorise pas trop les déplacements. On note aussi l'existence de certaines pistes à l'intérieur de la commune mais les moyens de transport restent encore entièrement faibles pour assurer les trafics inter-villageois.

Tableau 20 : synthèse du diagnostic du sous-secteur des Transports et du Désenclavement

Atouts/potentialités/Forces	Contraintes/Faiblesses/Menaces	Hypothèses de solutions
• Présence de la piste latérique principale reliant Bambey (28km) • Existence de véhicules de transport horaires • Présence de pistes latéritiques sablonneuses • Gare routière en construction • Zone carrefour reliant Bambey, Ngaye Mékhé, Khombole, Thilmakha	• Piste dégradée • Cherté des • Irrégularité des véhicules "horaires"	• Bitumer la piste latéritique Bambey-Baba Garage-Mékhé et Keur Ngana-Baba Garage-Touba Toul

1.3. PROFIL GOUVERNANCE

1.3.1. Le conseil municipal :

La gouvernance locale est principalement gérée par la collectivité territoriale composée de plusieurs organes que sont :

- Le conseil municipal qui regroupe l'ensemble des conseillers municipaux de la commune
- Le bureau exécutif du conseil municipal composé du maire et de ses adjoints
- Les commissions techniques
- Le personnel de la collectivité territoriale composé du secrétaire municipal et du secrétaire d'état civil

Le Conseil municipal est composé de 46 conseillers dont 23 femmes soit une parité absolue. La tranche d'âge est située entre 30 et 80 ans avec une forte domination de l'intervalle 45-60 ans. En effet, sur les 46 conseillers, 35 ont un âge compris dans cet intervalle. La présence de jeunes est trop faible, seuls deux conseillers sont âgés de moins 35 ans.

En ce qui concerne la profession des conseillers, elle reste un peu variée mais ce sont les cultivateurs et les femmes au foyer qui y sont le plus représentés.

La mairie de la commune de Baba Garage est construite en ciment et entièrement clôturée. Elle compte 04 bureaux dont celui du maire, de la secrétaire municipale ainsi que de l'officier d'état civil et une salle de réunion. Le local dispose de l'électricité et d'un branchement d'eau. Le maire dispose d'un véhicule qui lui est affrété pour les affaires de la commune.

Il existe, en plus des 51 groupements de promotion féminine, 3 associations de développement, 1 association des chefs de village et 1 association des élèves et étudiants ressortissants de la commune. Il faut noter que leur fonctionnement reste très timide et les relations notées avec le conseil municipal demeurent un peu faible. Aucune d'entre elles ne dispose de matériel adéquat (informatique, matériel roulant) pour la mise en œuvre de leurs activités

1.3.2. Mesure de performance de la collectivité territoriale

La commune de Baba Garage fait partie des meilleures collectivités locales de la région de Diourbel en matière de mesure de performance avec une note de 63 sur 100. Cela signifie que la collectivité territoriale fait preuve d'une assez bonne gouvernance dans les différents secteurs d'activités qu'elle gère.

Tableau 21 : synthèse de la Mesure de Performance

DOMAINE	CRITERES	TOTAL PARTIELLE	POIDS SUR LA NOTATION DE LA PERFORMANCE	OBSERVATIONS
1. Capacité de la Commune à	1.1 Accès aux services sociaux de	3/11	3%	7/20=35% ; pour la

satisfaire les besoins prioritaires des populations	base			commune, ce domaine occupe la dernière place
	1.2 Promotion du développement économique local (DEL)	4/9	4%	
2. Capacité de pilotage institutionnel, technique et financier de la commune	2.1 Gestion administrative	8/19	8%	38/57=66,67 % ; pour la commune ce domaine occupe la seconde place
	2.2 Gestion Technique	10/16	10%	
	2.3 Gestion fiduciaire	20/22	20%	
3. Participation citoyenne dans la gestion des affaires locales	3.1 Cadre institutionnel de la participation et accès à l'information	13/15	13%	18/23=78,26% Les plus grandes performances de la commune sont enregistrées à ce niveau
	3.2 Engagement des citoyens	5/8	5%	
TOTAL GENERAL		63/100	63%	Le score de la commune (63) se situe dans le groupe « CL à assez bonne performance »

II. PLAN D'ACTIONS

2.1. Problématiques majeurs de développement

La commune de Baba Garage occupe une position géostratégique dans le territoire sénégalais. En effet, elle est considérée comme la localité la plus centrée du Sénégal et relie ainsi plusieurs villes comme Bambey, Ngayes Mekhé etc Cependant, il n'existe aucune route bitumée menant vers Baba Garage, ce qui rend très difficile l'accessibilité dans cette localité.

Le bitumage des principaux axes joignant Baba Garage est donc le défi majeur de la commune en matière de développement car étant la principale contrainte qui plombe l'essentiel des activités économiques locales. Néanmoins, ce ne sera pas sans compter avec l'appui de toutes les communes concernées mais aussi de l'Etat du Sénégal.

Ancienne communauté rurale, Baba Garage est un bastion de l'agriculture vivrière et possède de grands espaces de pâturages pour le développement de l'élevage.

La commune de Baba Garage appartient également à l'espace triangulaire Linguère – Touba - Ngayes Mekhé qui se distingue par le projet de territoire lié à la mise en place d'une Zone Industrielle et Artisanale (ZIAR).

Malgré l'existence toutes ces opportunités, la commune traîne encore beaucoup de lacunes dans les différents secteurs économiques productifs.

La commune devra également faire face aux défis de préservation de l'environnement et d'adaptation aux changements climatiques surtout dans un contexte où l'exploitation minière est devenue une des activités majeures des populations.

La commune de Baba Garage reste aussi faiblement équipée en infrastructures scolaires, sanitaires et de loisirs. Ce qui n'est pas favorable à un bon épanouissement socio-éducatif et à un cadre de vie convenable.

Tout compte fait, la commune de Baba Garage s'illustre comme l'une des meilleures collectivités territoriales en matière de gouvernance locale. C'est dans cette perspective et compte tenu des nombreuses potentialités de la localité que la vision suivante a été ainsi formulée : « **Faire de la commune de Baba Garage un pôle de développement économique et social incontournable à l'émergence du Baol d'ici 2022** »

2.2. Vision et axes stratégiques

- Vision

« FAIRE DE LA COMMUNE DE BABA GARAGE, UN PÔLE DE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE ET SOCIAL INCONTOURNABLE A L'EMERGENCE DU BAOL D'ICI 2022 »

- Axes stratégiques

La formulation de cette vision s'inscrit dans un contexte de mise en œuvre du Plan Sénégal Emergent mais aussi d'adaptation aux nouvelles orientations de la politique Décentralisation. Ainsi, la transformation structurelle de l'économie promue par le PSE nécessitera avant tout une meilleure valorisation des potentialités économiques locales. Cette démarche visant à donner un contenu économique à la politique de décentralisation constitue un des points saillants de réforme de l'Acte III. Sa finalité est de bâtir des territoires viables, compétitifs et porteurs d'un développement durable. La compétitivité d'un territoire se mesure à travers son attractivité, caractéristique fondamentale d'un pôle de développement. C'est dans ce cadre que la commune de Baba Garage se fixe un défi consistant à rendre plus attractif la localité vis-à-vis des investisseurs, des populations et même des touristes. Cela passera d'abord par la mise en place d'infrastructures et équipements économiques de qualité, d'aménagements d'espaces fonciers mais aussi d'amélioration des conditions d'investissement et de réinvestissement.

La mise en œuvre d'un pôle de développement requiert également une démarche inclusive et endogène. Pour cela, un accent sera mis sur la valorisation des ressources locales tant sur le capital humain que matériel. C'est pourquoi, le renforcement du dispositif socio-éducatif et de la formation constituera un des axes fondamentaux de la vision de développement de la commune de Baba Garage.

Au plan social, la commune de Baba Garage aura le défi crucial de faire fonctionner dans les meilleures conditions modernes, ses structures sanitaires.

Toutes ces actions, menées à bien, feraient de la commune de Baba Garage non seulement un modèle de développement local mais aussi et surtout un pôle de développement économique et social incontournable à l'émergence du Baol.

AXE 1: Valorisation des potentialités existantes dans les secteurs productifs économiques

AXE 2: Renforcement du dispositif socio-éducatif, de la formation et du cadre de vie

AXE 3: Promotion de l'attractivité territoriale et partenariale de la commune

VISION DU PSE	VISION DU PDC
FAIRE DU SENEGAL UN PAYS EMERGENT D'ICI 2035 AVEC UNE SOCIETE SOLIDAIRE DANS UN ETAT	FAIRE DE LA COMMUNE DE BABA GARAGE D'ICI 2022, UN PÔLE DE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE ET

DROIT	SOCIAL INCONTOURNABLE A L'EMERGENCE DU BAOL
AXES DU PSE	AXES DU PDC
AXE I : Transformation structurelle de l'économie et croissance	AXE 1 : Valorisation des potentialités existantes dans les secteurs productifs économiques
AXE II : Capital humain, protection sociale et développement durable	AXE 1 : Renforcement du dispositif social, de la formation et du cadre de vie
AXE III : Gouvernance, institution, paix et sécurité	AXE 3 : Promotion de l'attractivité politique et économique de la commune

2.3. Programmes de développement

Les axes stratégiques ci-dessus énumérés, sont articulés autour de programmes de développement. Ainsi chaque axe stratégique est composé d'un certain nombre de programmes, et chaque programme étant constitué de plusieurs projets.

- **AXE I: Valorisation des potentialités existantes dans les secteurs productifs économiques**
 - 1) Programme d'Intensification et de Modernisation des Activités Agricoles (PIMAA)
 - 2) Programme d'Appui aux Secteurs Producteurs (PASP)
- **AXE II: Renforcement du dispositif socio-éducatif, de la formation et du cadre de vie**
 - 3) Programme d'Amélioration de la Carte Scolaire de Baba Garage (PRACAS)
 - 4) Programme de Renforcement et d'Appui au Secteur de la Santé et de l'Action Sociale (PRASAS)
 - 5) Programme de Promotion et d'Assistance à l'Emploi et à l'Epanouissement des Jeunes de Baba Garage (PAEEJ)
 - 6) Programme de Préservation de l'Environnement et de Résilience aux Changements Climatiques (PROPER2C)
- **AXE III: Promotion de l'attractivité politique et économique de la commune**
 - 7) Programme de Promotion du Développement Communautaire et de l'Entreprenariat (PRODECE)
 - 8) Programme de Marketing Territorial de la commune de Baba Garage (POMAT)

ANALYSE DES PROGRAMMES DU PDC :

AXE I: Valorisation des potentialités existantes dans les secteurs productifs économiques

- Programme d'Intensification et de Modernisation des Activités Agricoles (PIMAA)

- L'Agriculture occupe une place très importante dans l'activité économique du Sénégal. Dans un contexte mondial où la mécanisation de l'agriculture prend de plus en plus de l'ampleur, il est important d'aligner ces producteurs de Baba Garage et les familiariser avec les outils agricoles modernes en les dotant de matériels sophistiqués mais aussi de techniques adaptées aux changements climatiques.

- Programme d'Appui aux Secteurs Producteurs (PASP)

Ce programme vient en appui au Programme d'Intensification et de Modernisation des Activités Agricoles (PIMAA). Il permet d'accompagner les producteurs dans l'accès au crédit, mais aussi de développer d'autres secteurs d'activités tels que le commerce et l'artisanat. Pour cela il faudrait promouvoir le développement des moyens de transport pour faciliter des déplacements, mais aussi électrifier les villages pour mieux booster le secteur de la production.

AXE II: Renforcement du dispositif socio-éducatif, de la formation et du cadre de vie

- Programme d'Amélioration de la Carte Scolaire de Baba Garage (PRACAS)

Les résultats du diagnostic ont montré que la commune de Baba Garage est en retard dans le domaine scolaire. Ainsi, il faut non seulement augmenter les établissements scolaires, mais aussi les doter de matériels tels que les tables-bancs, bureaux et les matériels informatiques.

- Programme de Renforcement et d'Appui au Secteur de la Santé et de l'Action Sociale (PRASAS)

Ce programme concerne le renforcement technique et matériel dans le domaine de la santé, c'est-à-dire qu'il faudrait former les agents de la santé afin de renforcer leur compétence mais aussi améliorer le plateau technique en équipant les structures sanitaires de lits, de matelas et de matériels de soins.

- Programme de Promotion et d'Assistance à l'Emploi et à l'Epanouissement des Jeunes de Baba Garage (PAEEJ)

Ce programme vise entre autres objectifs à mettre en place un centre de formation professionnelle afin de former les jeunes dans différents métiers. Ce qui va non seulement promouvoir l'auto emploi à travers l'entrepreneuriat mais aussi lutter contre le chômage. Pour la bonne réussite de ce programme, il faut accorder une place importante à l'épanouissement des jeunes et construire des équipements de loisirs tels que des stades et des complexes sportifs.

- Programme de Préservation de l'Environnement et de Résilience aux Changements Climatiques (PROPER2C)

La problématique de la préservation de l'environnement et de la lutte contre le changement climatique a été depuis longtemps laissée en rade, c'est d'ailleurs la cause principale de nombreux effets négatifs que subit actuellement l'humanité. Ainsi, il est temps de reconsidérer les questions environnementales et de mettre en place des mécanismes pour non seulement préserver l'environnement mais surtout pour permettre à la communauté de s'adapter au contexte climatique afin qu'elle puisse faire face à ces changements.

De plus, la commune de Baba Garage connaît de plus en plus l'essor de l'industrialisation notamment avec l'installation de nombreuses sociétés minières qui à travers leurs activités dégradent l'environnement, il faut donc mettre en place des mécanismes pour lutter contre la pollution dégagée par les usines.

AXE III: Promotion de l'attractivité politique et économique de la commune
Programme de Promotion du Développement Communautaire et de l'Entrepreneuriat (PRODECE)

Ce programme vient appuyer le développement communautaire mais aussi la promotion de l'entrepreneuriat. Ainsi, il faut promouvoir le développement communautaire en assistant les groupements féminins, les GIE, ainsi que les associations. Dans ce cadre il s'agira de les organiser, les former et les encadrer afin qu'ils disposent des compétences nécessaires pour développer des activités économiques au niveau local.

Quant à l'entrepreneuriat, il vient en appui au programme de Promotion et d'Assistance à l'Emploi et à l'Epanouissement des Jeunes de Baba Garage (PAEEJ). Ainsi, après la formation et l'encadrement des jeunes, il faut les faciliter l'accès au crédit ou de les subventionner dans la réalisation de leur projets notamment avec l'ouverture de boutiques, de multi- services...

- Programme de Marketing Territorial de la commune de Baba Garage (POMAT)

Aujourd'hui la commune de Baba Garage dispose de nombreuses ressources et potentialités entre autres sa position stratégique au centre du Sénégal et de carrefour du pôle ZIAR. Elle dispose aussi de ressources dans le domaine de l'agriculture, de l'élevage du commerce...Ainsi il faut exploiter et mettre en valeur tous ces atouts et de faire la promotion de la commune dans le but d'attirer davantage les investisseurs.

Tableau 22 : TABLEAU DETAILLE DU PLAN PLURIANNUEL D'INVESTISSEMENT

PROJETS	RESULTATS ATTENDUS	SECTEURS	LOCALISATION	COUT TOTAL (en milliers)	2018	2019	2020	2021	2022	SOURCE DE FINANCEMENT
Axe 1 : Valorisation des potentialités existantes dans les secteurs productifs économiques										
Programme d'Intensification et de Modernisation des Activités Agricoles (PIMAA)										
Amélioration du dispositif local de distribution des semences (COPROSEM)	Le COPROSEM est redynamisé et fournit des semences de qualité	Agriculture	Baba Garage	5 000	1000	1000	1000	1000	1000	Commune
Renforcement des capacités des producteurs sur les techniques horticoles et de grandes cultures	Chaque année, les producteurs sont capacités sur les techniques agricoles	Agriculture	Tous les villages	10 000	2000	2000	2000	2000	2000	Projets et Programmes, Etat
Réhabilitation de 11 abreuvoirs	11 abreuvoirs en bon état	Elevage	Baba Garage, Sam Sam, Thieul Fanaye, Mbadji kad, Kewre, Darou Diop 2, Thianga, Kewre, Keur Mousse Sir, Keur	22 000	10 000	4 000	4 000	2 000	2 000	Etat, commune, projets et programmes

			Ousmane Kane, Tawa Fall							
Fournitures de deux tracteurs multifonctionnels	2 tracteurs multifonctionnels disponibles	Agricultur e	Tous les villages	25 000	12 500	12 500				Etat, projets et programmes
Amélioration de la race ovine à travers l'insémination artificielle	Chaque année, des ovins sont inséminés	Elevage	Tous les villages	5 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	Etat, AMS,
Réhabilitation du parc de vaccination	Parc de vaccination fonctionnel	Elevage	Baba Garage	1 500	1 500					Commune
Construction de 4 nouveaux parcs de vaccination	4 parcs de vaccination livrés		Gnik, Keur Makhoudia, Keur Ousmane, Tawa Fall	12 000		3 000	3 000	3 000	3 000	Commune
Réfection de 5 équipements hydrauliques existants (forages, puits communautaires)	3 forages et deux puits communautaires réfectionnés et en bon état	Agricultur e, Hydrauliq ue	Sam Sam, Thialle Gnick, Ngokine, Ndiobene	20 000	4 000	4 000	4 000	4 000	4 000	Commune
Mise en place de 06 enclos communautaire	06 enclos communautaires fonctionnels	Elevage	Toutes les zones	15 000	7 500	7 500				Commune, projets et programmes
COUT TOTAL PROGRAMME				115 500	39 500	35 000	15 000	13 000	13 000	

Programme d'Appui aux Secteurs Productifs (PASEP)										
Electrification des villages situés à côté de la ligne		Energie	Villages situés à côté de la ligne							PUDC
Branchement de 3 réseaux solaires			Ndiaby, Sate, Makka	30 000	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	PUDC
Appui à la mise en place de 6 boutiques de télé-services	6 boutiques de télé-services fonctionnels	TIC et Services	Baba Garage, Tawa Fall, Gnick, Keur Ousmane, Mbakhé, Keur Makhoudia	6 000	3 000	3 000				
Mise en place de deux magasins de fournitures de denrées alimentaires témoins	02 magasins de fournitures de denrées alimentaires fonctionnels	Commerce		36 000	18 000	18 000				
Réfection du magasin de stockage	Le magasin de stockage est réfectionné et est en bon état	Agricultur e	Baba Garage	5 000	5 000					
Aménagement de piste d'accès au magasin de stockage	La piste menant au magasin de stockage est praticable	Agricultur e, voirie et transport	Baba Garage	2 500		2 500				
Mise en place 06 unités de transformation des céréales	06 unités de transformation installées et	Agricultur e, commerce,	Toutes zones	24 000	4 000	4 000	4 000	8 000	4 000	

Construction d'une école de niveau moyen et secondaire	Baba Garage dispose d'un cycle scolaire secondaire	Education	Baba Garage	78 400	22 400	22 400	11 200	11 200	11 200	PTF, MEN, Conseil départemental
Sensibilisation des populations pour le maintien des élèves à l'école	Augmentation du taux d'achèvement scolaire	Education	L'ensemble des villages	5 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	Commune
Renforcement de la capacité d'accueil du pensionnat	Construction de 03 nouvelles pièces fonctionnelles	Education	Baba Garage	12 000			4 000	4 000	4 000	Commune, PLAN, World VISION
Construction de cantines scolaires	12 cantines scolaires fonctionnelles dans 12 établissements	Education	Tous les villages possédant des écoles primaires	6 000	1 000	1 000	1 000	1 000	2 000	Commune
Redynamisation des coopératives scolaires	Toutes les coopératives scolaires existantes sont redynamisées	Education	Tous les villages disposant de coopératives scolaires	2 500	500	500	500	500	500	Commune
Appui à l'enseignement coranique	Les daaras de la commune sont modernisés	Education	Tous les villages	5 000	1000	1000	1000	1000	1000	Commune
COUT TOTAL PROGRAMME				194 500	52 400	53 000	27 200	27 200	34 700	
Programme de Renforcement et d'Appui au Secteur de la Santé et de l'Action Sociale (PRASAS)										
Acquisition d'une ambulance pour le	Une ambulance de type simple	Santé	Tawa Fall	15 000	15 000					

poste de santé de Tawa Fall	livré au poste de santé de Tawa Fall									
Dotation d'équipements modernes aux structures sanitaires de la commune de Baba Garage	Les structures sanitaires de la commune sont équipés (lit, matériels de diagnostic...)	Santé		10 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	Commune
Mise en place de dispositif d'énergie solaire pour les deux postes de santé	2 unités solaires installées	Santé	Baba Garage, Tawa Fall	30 000	15 000	15 000				
Renforcement de capacités du personnel de santé	Les agents de santé sont formés chaque année	Santé	Tous les villages bénéficiant de postes de santé	5 000	1000	1000	1000	1000	1000	Commune, MSAS
Vulgarisation et pérennisation des mutuelles de santé dans la commune	Le nombre d'inscrits aux mutuelles de santé connaît une hausse considérable	Santé et action sociale	Tous les villages	2 500	500	500	500	500	500	Commune, Service de l'Action Sociale
COUT TOTAL PROGRAMME				62 500	33 500	18 500	3 500	3 500	3 500	
Programme de Promotion et d'Assistance à l'Emploi et à l'Epanouissement des Jeunes (PAEEJ)										
Ouverture d'un centre de formation professionnelle des	1 centre de formation livré	Jeunesse, artisanat	Baba Garage	25 000	10 000	10 000	5 000			Commune, PTF

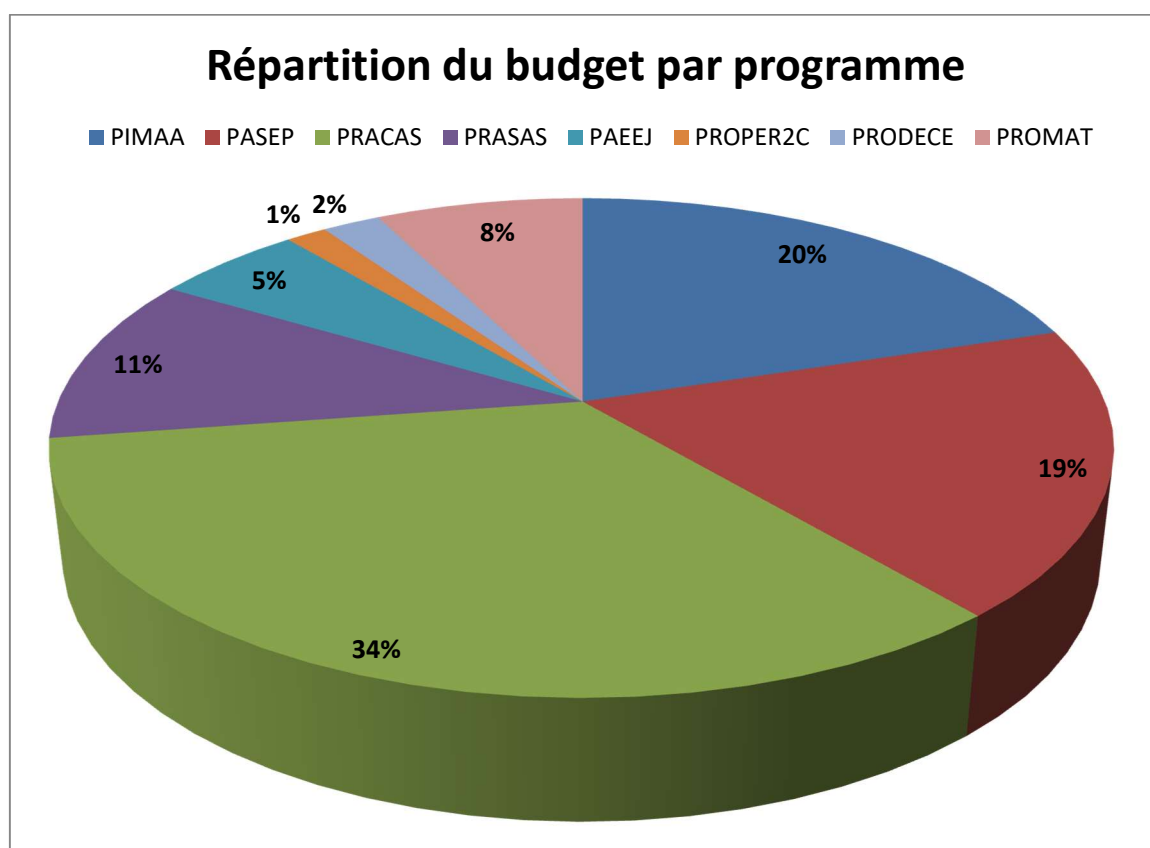
jeunes sur les métiers										
Modernisation et diversification des équipements communautaires de loisirs	Diversification des disciplines sportives (football, basket, arts martiaux)	Jeunesse et sports	Baba Garage	5 945	1 945	1 000	1 000	1 000	1 000	Commune
COUT TOTAL PROGRAMME				30 945	11 945	11 000	6 000	1 000	1 000	
Programme de Préservation de l'Environnement et de Résilience aux Changements Climatiques (PROPER2C)										
Mise en place de pépinières permanentes	Exploitation permanente de pépinières	Agriculture, Environnement et CC	Tous les villages	3 500	700	700	700	700	700	Projets agricoles, Commune
Mise en place d'un comité de suivi environnemental et de la responsabilité sociétale des entreprises (RSE) industrielles et minières	Suivi permanent de la RSE des sociétés minières et autres entreprises intervenant au niveau local	Environnement, Assainissement, Action sociale		5 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	Commune, sociétés minières
COUT TOTAL PROGRAMME				8 500	1 700	1 700	1 700	1 700	1 700	
AXE III : Promotion de l'attractivité politique et économique de la commune										
Programme de Promotion du Développement Communautaire et de l'Entrepreneuriat (PRODECE)										
Mise en place d'une Association	Tous les émigrés se réunissent au	Développement	Baba Garage (commune)		X					Commune, émigrés

Communale des Emigrés de Baba Garage	tour d'un cadre d'échanges et de concertation	Communautaire, Migration								
Renforcement de la capacité organisationnelle et institutionnelle des GPF (alphabétisation)	Tous les GPF sont capacités	Développement Communautaire	Tous les villages	10 000	2 000	2 000	2 000	2 000	2 000	Commune, Ministère de la femme
Appui à la mise en place et à la formalisation des petites et moyennes entreprises artisanales	Chaque année, au moins 10 entreprises artisanales sont formalisées	Artisanat	Tous les villages disposant d'entreprises individuelles	2 000	400	400	400	400	400	Commune, artisans, chambre de métiers
COUT TOTAL PROGRAMME				12 000	2 400	2 400	2 400	2 400	2 400	
Programme de Marketing Territorial de la commune de Baba Garage (PROMAT)										
Formation des élus sur les méthodes de promotion territoriale	Les élus sont formés sur le marketing territorial	Gouvernance	Baba Garage (commune)	1 500	1 500					ARD, Commune,
Branchement de la maison communautaire à Internet	La maison communautaire est connectée à Internet	Gouvernance, NTIC	Baba Garage	100	100					Commune
Création de plateformes d'échanges et de promotion des potentialités d'investissement de la	Création de sites internet, pages sur les réseaux sociaux	Gouvernance		200	200					Communes, associations de

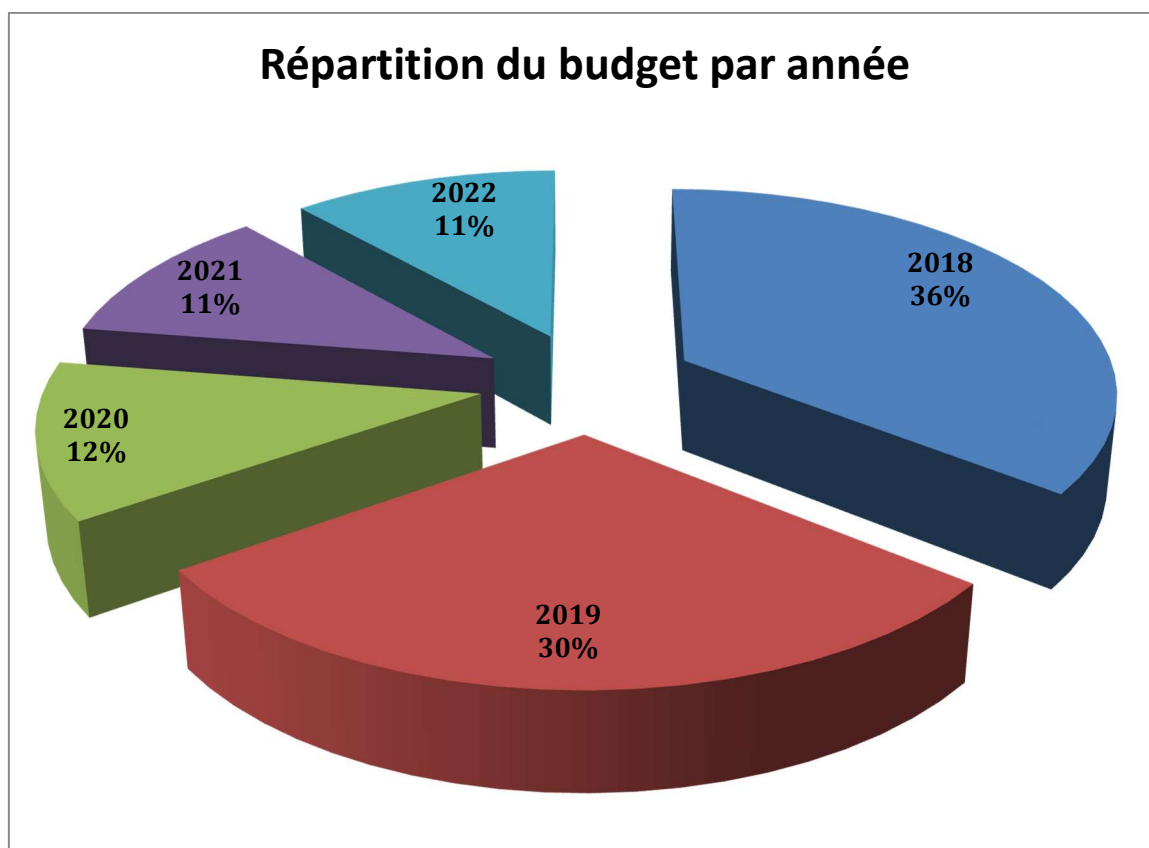
commune de Baba Garage										jeunes
Implantation d'une radio communautaire	Une radio communautaire émet à partir de Baba Garage	NTIC	Baba Garage	30 000	15 000	15 000				Commune, PTF
Construction d'un écomusée à Ndieulbert	Un écomusée disposant de plusieurs outils historiques	Tourisme, Culture	Ndieulbert	5 000	5 000					Commune
Appui à la redynamisation des activités culturelles (troupes,	Les deux troupes existantes reprennent leurs activités	Culture	Baba Garage	1 000	1 000					Commune
Elaboration d'un PAOS	Un plan d'aménagement et d'occupation du sol élaboré	Gouvernance	Baba Garage	2 500	2 500					Commune
Organisation d'un forum des partenaires	Un forum de partage sur les projets du PDC est tenu avec l'ensemble des bailleurs potentiels	Gouvernance	Baba Garage	2 000	2 000					Commune
COUT TOTAL PROGRAMME				42 300	27 300	15 000				
COUT TOTAL PLAN D'ACTION				574 645	204745	170100	69 800	62 800	66 300	

Tableau 23 : répartition pluriannuel des investissements par Programme

Programmes	Cout total (en milliers de FCFA)	Année 1	Année 2	Année 3	Année 4	Année 5
PIMAA	115500	39500	35000	15000	13000	13000
PASEP	107500	36000	33500	14000	14000	10000
PRACAS	194500	52400	53000	27200	27200	34700
PRASAS	62500	33500	18500	3500	3500	3500
PAEEJ	30945	11945	11000	6000	1000	1000
PROPER2C	8500	1700	1700	1700	1700	1700
PRODECE	12000	2400	2400	2400	2400	2400
PROMAT	43200	27300	15000			
COUT TOTAL	574 645	204745	170100	69 800	62800	66 300



L'analyse de ce graphique nous permet de constater que la commune de Baba Garage accorde un accent particulier au secteur de l'éducation. En effet, plus du tiers du budget quinquennal lui est accordé. Il s'en suit les secteurs Agricoles tels que constituent les principales activités de la commune avec un pourcentage de 20% du budget quinquennal.



III. OPERATIONNALISATION DU PLAN ET MECANISME DE SUIVI-EVALUATION

Cette partie constitue la stratégie de mise en œuvre du plan ainsi que le système de suivi-évaluation

3.1 MISE EN OEUVRE DU PLAN

La stratégie de mise en œuvre constitue un moyen fondamental dans la réalisation du Plan de Développement Communal. Concernant la Commune de Baba Barrage, les actions retenues et leur exécution nécessitent l'élaboration d'un plan d'investissement mais aussi une importante mobilisation de ressources financières.

ANALYSE DU PLAN D'INVESTISSEMENT LOCAL

Le plan d'investissement local de la commune de Baba Garage regroupe un ensemble de programmes et de projets planifiés sur 5 ans plus allant de 2018 à 2022. Ainsi, afin d'opérationnaliser cette vision qui consiste à « **faire de la commune de Baba Garage, un pôle de développement économique et social incontournable à l'émergence du Baol d'ici 2022** », trois axes stratégiques ont été dégagés.

La valorisation des potentialités existantes dans les secteurs productifs économiques, constitue le premier programme qui se veut de redéployer et de revaloriser les ressources locales de cette zone. Cela facilitera la redynamisation des secteurs d'activités notamment l'agriculture et l'élevage pour mieux booster l'économie de la commune.

Dans le second axe, il s'agira de renforcer le dispositif socio-éducatif, de la formation et du cadre de vie, cela va dans le but de doter la commune de Baba Garage de moyens matériels et techniques nécessaires avec la réalisation d'équipements et d'infrastructures notamment de base éducatifs pour le bien-être des populations...

Quant à l'axe 3, elle fera un focus sur le développement local avec la promotion de l'attractivité politique et économique de la commune. Cela est indispensable pour mettre la commune de Baba Garage dans le cercle des territoires compétitifs.

Ces axes proposés regroupent un ensemble de programmes qui sont repartis en plusieurs projets. Ainsi, le coût global permettant de concrétiser cette vision s'évalue à environ **cinq cent soixante-quatorze million six cent quarante-cinq mille francs FCFA (574 645 000 FCFA)**

STRATEGIE DE MOBILISATION DES RESSOURCES

Le Plan de Développement Communal est un outil de planification qui permet de planifier des projets et programmes afin de proposer un plan d'actions pour son opérationnalisation.

A cet effet, il induit la disposition de fonds nécessaires pour sa réalisation. Au niveau local, la commune de Baba Garage dispose de ressources propres provenant des impôts et taxes prélevés ainsi que les politiques de RSE.

Néanmoins ces recettes ne peuvent pas couvrir toutes les dépenses annuelles, notamment pour l'exécution des projets. Ainsi, la commune peut faire recours à des fonds extérieurs dans le cadre partenarial de Programmes d'Appui au Développement Local avec l'Etat ainsi que des bailleurs de fonds. La commune de Baba Garage peut aussi faire appel aux ONG ou à des partenaires techniques et financiers pour aboutir à des conventions de financement.

Pour faciliter cela, il est important que la commune mette en place un plan de marketing territorial afin d'avoir une meilleure visibilité à l'échelle nationale et internationale. Cela permettra à la commune de Babar Garage de renforcer son attractivité et créer de ce fait un cadre favorable aux investissements.

3.2 SUIVI-EVALUATION DU PLAN

De nombreux projets de développement entrepris autrefois ont perpétué des échecs par défaut de suivi et d'évaluation. Ce dernier est une phase très importante dans l'élaboration et la mise en œuvre des plans de développement.

En effet, l'importance du suivi et de l'évaluation s'explique par la volonté de parvenir aux buts fixés avec efficience et de connaître une progression. Ainsi, le système de suivi évaluation permet d'ajuster et de réorienter le plan en trouvant la stratégie la plus appropriée, susceptible d'atteindre les objectifs. Dans ce cadre, le suivi-évaluation permet d'apprécier la qualité du Plan de Développement Communal de la commune de Baba Garage en déclinant sa pertinence, sa cohérence, son efficience, son efficacité, son impact et sa validité.

SUIVI DE LA MISE EN OEUVRE DU PLAN

L'atteinte des objectifs fixés dans le Plan de Développement Communal exige non seulement la disponibilité de ressources financières suffisantes mais surtout une stratégie efficace reposant sur un système de suivi des actions durant toute la phase d'exécution des programmes et projets. En se basant sur les objectifs établis et les activités planifiées, le suivi aide à garder la stratégie la plus adéquate, la maintenir dans la bonne direction ou parvenir à d'éventuelles incohérences.

Dans ce sens, la commune de Baba Garage peut désigner pour chaque programme, un responsable chargé du pilotage, de sa promotion et de son exécution. Ces responsables doivent aussi nommer d'autres responsables chargés de chaque projet pour un meilleur suivi de l'exécution des activités.

EVALUATION DU PLAN

L'évaluation est la comparaison des résultats obtenus et le plan stratégique élaboré. En effet, elle permet de déterminer de manière systématique et objective la pertinence, l'efficacité, l'effet et l'impact des activités au regard du plan d'investissement communal. Ainsi, pour mieux accompagner les projets la commune pourra adopter une méthode d'évaluation sur deux formes :

- La première va s'articuler sur la démarche suivante : l'auto-évaluation qui implique un diagnostic interne, l'évaluation externe réalisé par un tiers ou une équipe externe et l'évaluation interactive qui s'adhère aux typologies d'évaluations précédentes.
- La deuxième implique quatre périodes d'évaluation dans le temps :
 - ✓ l'évaluation ex-anté: c'est une étude prospective qui apporte les voies et moyens qu'il faudrait disposer pour mener à bon port. Elle se déroule avant la mise en œuvre du plan.
 - ✓ l'évaluation à mi-parcours : c'est une évaluation qui se fait au cours de l'exécution des activités du Plan de Développement Communal. A cet effet, elle permet de juger de l'état d'avancement, d'identifier les difficultés rencontrées dans la mise en œuvre, de vérifier la pertinence des activités en cours, de connaître les activités réalisées et le degré d'atteintes des objectifs. Par conséquent, elle sert à prescrire des recommandations en vue de l'amélioration de la stratégie, d'ajuster ou d'orienter les activités.
 - ✓ l'évaluation terminale : elle consiste à faire le bilan du plan afin de comparer les activités planifiées et les résultats globaux obtenus à la fin du projet. Ainsi, l'évaluation terminale permet de faire l'inventaire de la réalisation par rapport aux actions établies dans le Plan de Développement Communal.
 - ✓ l'évaluation rétrospective, cette phase peut se faire à deux ans après la fin du projet, cela permettra de faire une étude exhaustive sur les impacts du plan de développement communal de la commune de Baba Garage. Elle permet également de faire une étude rétrospective afin de sortir les avantages et les inconvénients.